

## شناسایی و اولویت‌بندی خط‌مشی‌های توسعه کارآفرینی بخش تعاون

عبدالمجید ایمانی<sup>\*</sup> - نورمحمد یعقوبی<sup>۲</sup> - مسلم مبارکی<sup>۳</sup>

۱. استادیار دانشکده مدیریت، دانشگاه سیستان و بلوچستان

۲. استاد دانشکده مدیریت، دانشگاه سیستان و بلوچستان

۳. دانشجوی کارشناسی ارشد، دانشگاه سیستان و بلوچستان

تاریخ دریافت: ۱۳۹۵/۰۶/۱۸

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۵/۱۲/۲۸

### چکیده

نظام تعاونی روش مناسبی برای ایجاد کسب و کار است. در نتیجه هدف این پژوهش شناسایی و اولویت‌بندی خط‌مشی‌های توسعه کارآفرینی بخش تعاون می‌باشد. روش پژوهش از نظر هدف کاربردی و از نوع توصیفی-پیمایشی است. جامعه آماری پژوهش مدیران، اداره تعاون و اعضای هیأت علمی دانشکده مدیریت و اقتصاد دانشگاه سیستان و بلوچستان بودند که سرشماری شدند. ابزار پژوهش دو پرسشنامه محقق ساخته بود. ابتدا پرسشنامه‌ای با طیف ۵ گزینه‌ای لیکرت تهیه و روایی و پایایی آن تأثیر شد. تعداد ۳۰ پرسشنامه توزیع و پس از جمع آوری به کمک نرم‌افزار اسماارت پی ال اس شاخص‌هایی که بار عاملی بیشتری داشتند انتخاب و پرسشنامه ارجحیت‌بندی با معیارهای منتخب تهیه شد. این پرسشنامه ۳ معیار، ۸ زیرمعیار و ۴۲ گزینه داشت. روایی پرسشنامه تأثیر شد. نرخ ناسازگاری کلیه شاخص‌ها نیز کمتر از ۱/۰ بودست آمد. سپس این پرسشنامه مجدد بین اعضای نمونه توزیع و داده‌های بودست آمده با روش AHP و نرم‌افزار سوپر دسیزون تجزیه و تحلیل شد. نتایج تحقیق نشان داد خط‌مشی‌های حوزه بسترسازی با وزن ۰/۷۰ در رتبه نخست، حوزه هدایت و عملیاتی با وزن ۰/۲۰ در رتبه دوم و حوزه ثبتیت و نهادینه‌سازی با وزن ۰/۰۸ در رتبه سوم قرار دارد. مهم‌ترین زیرمعیارهای حوزه بسترسازی و نهادینه‌سازی، خط‌مشی‌های آموزش و مهارت با وزن‌های ۰/۷۳ و ۰/۶۹ و در حوزه عملیاتی، خط‌مشی‌های حوزه انگیزش با وزن ۰/۸۰ است؛ بنابراین به خط‌مشی‌گذاران توصیه می‌شود بیشترین توجه آن‌ها به بسترسازی معطوف شود.

**واژه‌های کلیدی:** تعاون، خط‌مشی کارآفرینی، کارآفرینی، AHP

#### مقدمه

امروزه، افزایش استغال و کاهش بیکاری به عنوان یکی از شاخص‌های توسعه‌یافته‌گی جوامع تلقی می‌شود. در واقع، بیکاری به عنوان یک پدیده‌ی مخرب اجتماعی، اقتصادی و فرهنگی مطرح بوده و رفع آن همواره از جمله دغدغه‌های برنامه‌ریزان بوده است (کرباسی و همکاران، ۱۳۸۷). به اعتقاد صاحب‌نظران اقتصادی و اجتماعی، نظام تعاوونی روش مناسبی برای ایجاد فرصت‌های کسب‌وکار می‌باشد. در بحث ایجاد استغال، سازمان ملل در راستای نصف کردن تعداد فقرا در سال ۲۰۱۵ نقش قابل توجهی را برای تعاوونی‌ها به عنوان ابزار اصلی در این مسیر قائل شده‌اند. براساس آخرین آمارهای موجود اتحادیه بین‌المللی تعاوون، تعاوونی‌ها توانسته‌اند به‌طور تقریبی صد میلیون شغل ایجاد کنند (نظریان و حسینی، ۱۳۹۴). در کشور ما نیز با ترسیم نظام اقتصادی کشور در قالب سه پایه دولتی، خصوصی و تعاوونی، به نحوی از این دیدگاه تبعیت شده و رشد اقتصاد ملی به کاهش دیوانسالاری و تصدی‌گری کامل دولت و خصوصی - سازی صرف و ارتقای بخش تعاوون ربط داده شده است (مهرنگار و حسینی‌نیا، ۱۳۸۸). از این رو اخیراً سیاست‌گذاران دولت برای حمایت از کارآفرینان و رشد اقتصاد و بهبود فضای کسب‌وکار به تدوین خط‌مشی‌های کارآفرینی پرداخته‌اند؛ اما مطالعه شاخص‌ها و گزارش‌های جهانی که به بررسی وضعیت اقتصادی و کسب‌وکار کشورها می‌پردازند بیانگر وضعیت نامطلوب ایران است. از جمله این گزارش‌ها، گزارش سهولت کسب‌وکار بانک جهانی می‌باشد که ایران از ۱۸۹ کشور در سال ۲۰۱۴ رتبه ۱۵۲، سال ۲۰۱۵ رتبه ۱۳۰ و سال ۲۰۱۶ رتبه ۱۱۸ را کسب کرده است؛ که با توجه به بهبود رتبه در سال ۲۰۱۶ در مقایسه با سایر کشورهای آسیایی و حتی آفریقایی هنوز وضعیت مناسبی ندارد. در شاخص آزادی اقتصادی از ۱۸۶ کشور در سال ۲۰۱۶ رتبه ۱۷۱ (Economic Freedom Heritage, 2016)، در شاخص فلاکت اقتصادی که به صورت ساده مجموع نرخ بیکاری و تورم را اندازه‌گیری می‌کند در سال ۲۰۱۴ رتبه ۵ (Measuring misery around the world, 2014)، در شاخص آزادی اقتصادی مؤسسه فریزر از ۱۵۷ کشور، رتبه ۱۴۷ (Economic Freedom of the World Fraser, 2015) و در شاخص جهانی نوآوری که نوآوری را به عنوان محرك رشد اقتصادی و رفاه کشورها می‌داند از ۱۴۱ کشور

در سال ۲۰۱۵ رتبه ۱۰۶ را کسب کرده است (GII, 2015). از سوی دیگر، به رغم اهمیت تعاون از سوی سازمان ملل و شواهدی مبنی بر موفقیت و پیشرفت تعاضنی‌ها در نظام‌های متفاوت اقتصادی دنیا، به طوری که بالاترین سهم از تولید ناخالص داخلی به دست آمده از درآمدهای تعاضنی‌ها در کشورهای فنلاند ۲۱٪، نیوزلند ۱۷٪، سوئیس ۱۶٪، سوئیس ۱۳ درصد گزارش شده است (Cronan, 2010)، در کشور ما با وجود تأکیدهای برنامه‌های مختلف توسعه کشور و نیز سیاست‌های ابلاغی اصل ۴۴ بر توسعه ۲۵ درصدی نقش و جایگاه بخش تعاون در اقتصاد کشور هنوز تعاضنی‌ها نتوانسته‌اند به جایگاه واقعی خود در عرصه‌های اقتصادی و اجتماعی دست یابند (نظریان و حسینی، ۱۳۹۴). به طوری که آمارها نشان می‌دهد ۲۵/۷۵ درصد تعاضنی‌ها غیرفعال هستند (وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی، ۱۳۹۰) و همچنان روح بی‌اعتمادی و تردید نسبت به کارآمدی این ساختار بر بدنه اقتصادی کشور حکم فرماست (نظریان و حسینی، ۱۳۹۴).

قبل از هر اقدامی در راستای توسعه و ارتقای کارآفرینی، باید عوامل اثرگذار بر این پدیده را شناسایی کرد. در بخش تدوین و اجرای خط‌مشی‌ها، در تشخیص و انتخاب اولویت‌ها عوامل متعددی نقش دارند که یک مسئله تصمیم‌گیری چند معیاره است. در این راستا این پژوهش تلاش دارد تا به بررسی خط‌مشی‌های توسعه کارآفرینی بخش تعاون بپردازد و به این پرسش‌ها پاسخ دهد. خط‌مشی‌های توسعه کارآفرینی بخش تعاون کدامند؟ و اولویت‌بندی این خط‌مشی‌ها چگونه است؟

## مروجی برمبنای نظری و پیشینه تحقیق

### تعاون

تعاون در لغت به معنی «یاوری و همراهی متقابل» است. به عبارتی، کار جمعی داوطلبانه و نظام‌مند را تعاضن می‌گویند (مخترپور، ۱۳۹۳). تعاضنی یک مؤسسه خودمختار و مبتنی بر اتحاد داوطلبانه برای برآورده کردن نیازهای عمومی اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی و آرزوها از طریق یک مالکیت مشترک و تحت کنترل دموکراتیک شرکت می‌باشد (Sonja, 2008). تا کنون

تحقیقات متعددی به بررسی عوامل و موانع اثرگذار بر توسعه تعاونی‌ها در حوزه‌های مختلف پرداخته‌اند که در جدول ۱ به تعدادی از آن‌ها اشاره شده است.

جدول ۱. مطالعات انجام شده در زمینه عوامل اثرگذار بر توسعه تعاونی‌ها

نویسنده	سال	عنوان و موانع اثرگذار بر توسعه تعاونی‌ها
Holplin	۲۰۱۰	عدم ارائه خدمات ضروری برای زندگی اعضاء، نبود توانمندسازی و ایجاد معیشت پایدار برای کاهش فقر در نواحی روستایی و همچنین عدم توسعه، هم‌فکری و حمایت از اعضاء
Siegal	۲۰۱۰	قرار ندادن وسائل کار در اختیار افراد، پیشگیری نکردن از تمرکز ثروت، نبود عدالت اجتماعی، حذف نکردن واسطه‌ها و آموزش ندادن اعضاء
Abdolmaleki	۲۰۱۵	نبود زیرساخت‌های فرهنگی و دانش درست رهبران، موانع زیرساختی، سرمایه و نظام اطلاع‌رسانی ناکافی، نبود سود، وابستگی به دولت و بدگمانی به ساختار تعاونی
حیدری و همکاران	۱۳۹۴	موانع دولتی و حمایتی، مدیریتی، آموزشی، اجتماعی-اقتصادی، مهارتی و تخصصی

منبع: (نگارندگان)

### خط‌مشی‌های توسعه کارآفرینی

خط‌مشی کارآفرینی موضوع جدیدی است که به تازگی وارد دستگاه خط‌مشی‌گذاری دولت-ها شده، از این‌رو همچنان بر سر ابعاد و عناصر اصلی آن توافق وجود ندارد. به اعتقاد پژوهشگران، ظهر خط‌مشی کارآفرینی واکنشی به تغییر جهت از اقتصاد مدیریت شده به اقتصاد کارآفرینانه است (دانایی‌فرد<sup>(۱۳۸۸)</sup>). سیاست کارآفرینی سیاستی است که باعث تشویق عوامل اقتصادی به مفهوم ایده‌های کسب و کار، تسهیل ورود کسب و کار جدید، اقدام‌های غیرمستقیم به عنوان مثال تسهیل ورود با تغییرات یا بهبود نهادها، آین‌نامه‌ها و یا زیرساخت‌ها و به‌طور مستقیم هدف قرار دادن عوامل اقتصادی که به‌طور بالقوه امکان دارد باعث شروع یک کسب و کار شود (Audretsch & et al 2002). لاندسترöm و استیونسون (۲۰۰۱) سیاست کارآفرینی را «اقدام‌های انجام شده برای تحریک کارآفرینی، قبل از آغاز هدف، راهاندازی و پس از راهاندازی فرایند کارآفرینی، در سه حوزه انجیزش، کشف فرصت‌ها و آموزش مهارت‌ها، با هدف اصلی تشویق بیشتر مردم برای شروع کسب و کار» تعریف کرده‌اند. سیاست

کارآفرینی هدایت‌های مولد اقتصادی و اجتماعی است (Rigby & ramlogan, 2013). به نقل از جعفری مقدم و همکاران، (۱۳۹۴) در گزارش OECD سیاست‌های توسعه کارآفرینی به دو بخش خرد و کلان تقسیم شده که سیاست‌های خرد در سطوح پایین و سیاست‌های کلان در سطوح عالی دولت انجام می‌شود که محیط کسب و کار را بهبود می‌بخشند و به طور کلی اثرگذارتر از سیاست‌های خرد هستند (Davari & et al, 2012).

### هدف خط‌مشی گذاری توسعه کارآفرینی

کارآفرینی نقش بسیار مهمی در بهبود توسعه اقتصادی، ارائه فناوری جدید در جهت کاهش استخدام و حذف عدم توازن (تعادل) منطقه‌ای دارد. ایجاد شغل، رشد اقتصادی، کاهش فقر اهداف اصلی سیاستگذاری توسعه کارآفرینی (OECD, 2007) از طریق افزایش فعالیت‌های کارآفرینانه است (Rigby & ramlogan, 2013). به نقل از جعفری مقدم و همکاران، (۱۳۹۴) این سیاست‌ها نقش مهمی در کاربرد موفقیت‌آمیز سیاست‌های اقتصادی کشورها دارند، و هدف اصلی آن‌ها افزایش آگاهی و ترغیب کارآفرینی می‌باشد (Hobikoğlu & Şanlı, 2015). سیاست کارآفرینی در ایجاد محیط مساعد برای توسعه کارآفرینی اثرگذار است (Mirzanti & et al, 2015).

جدول ۲. برخی از مطالعات صورت گرفته در زمینه خط‌مشی کارآفرینی

نویسنده	سال	موضوع
آدریج و همکاران	۲۰۰۷	تجزیه و تحلیل توسعه خط‌مشی‌های کارآفرینی در ده کشور متفاوت
بالابان و ازmir	۲۰۰۸	اهمیت برنامه‌های آموزش‌های کارآفرینی و اهداف آن برای یادگیری کارآفرینی
لینانو و باپیستا	۲۰۰۹	بررسی سیاست‌های عمومی توسعه کارآفرینی در کشورهای اروپایی
استام و استیل	۲۰۱۱	تجزیه و تحلیل اهمیت کارآفرینی برای توسعه اقتصادی
بنت	۲۰۱۴	بررسی خط‌مشی‌های مناسب و ابزارهای سیاسی کسب و کارهای کوچک و کارآفرینان نوپا در فعالیت‌های بازاریابی، ایجاد کسب و کار و مسائل مالی
سونمز و توکسوی	۲۰۱۴	حمایت از بخش‌های عمومی و خصوصی به منظور توسعه کارآفرینی در ترکیه

منبع: (Hobikoğlu & Şanlı, 2015)

**مدل‌های خط‌مشی گذاری توسعه کارآفرینی**  
در جدول ۳ به طور خلاصه به برخی از مدل‌های سیاست گذاری توسعه کارآفرینی اشاره شده است.

جدول ۳. خلاصه مدل‌های خط‌مشی گذاری کارآفرینی

پژوهشگر (مدل)	ابعاد اصلی
استیونسون و لندستروم (۲۰۰۷)	ایجاد محیط مطلوب برای ظهور شرکت‌های جدید، ارائه مشوق‌ها و محرك‌های اقتصادی، سیاسی، فرهنگی و زمینه ساختاری، عرضه کارآفرینان بالقوه، دسترسی به منابع و دانش برای کارآفرینان بالقوه، شکل‌گیری ارزش‌های کارآفرینانه در جامعه خط‌مشی‌های اثرگذار بر فرستاده، سرمایه، توانایی‌ها، انگیزه‌ها و فرهنگ
هافمن (۲۰۰۷)	توجه به نظام سیاسی، اقتصادی و فرهنگی هر کشور، تسهیل راه‌اندازی و رشد کسب-و کار، ارائه پاداش، انگیزه‌هایی برای حفظ و نگهداری افراد آینده‌دار
آنکناد (Fiorina, 2012)	فرموله کردن راهبرد ملی کارآفرینی، بهینه‌سازی محیط نظارتی، افزایش آموزش و مهارت‌ها، افزایش دسترسی به منابع مالی، ترویج فرهنگ کارآفرینی
ردفورد (۲۰۱۲)	آموزش و مشاوره (مالی/حقوقی/مدیریتی/بازاریابی/توسعه محصول)، آموزش در مراحل سه گانه (قبل/حین/بعد) خلق کار، توسعه زیرساخت‌ها (حمایت مالی و...)
مدل بانک جهانی (۲۰۱۴-۲۰۱۶)	سهولت راه‌اندازی کسب-و کار، اخذ مجوزهای ساخت و ساز، دریافت اشتراک برق، ثبت دارایی‌ها، کسب اعتبارات، میزان حمایت از سرمایه‌گذاران خرد، پرداخت مالیات، تجارت بین‌المللی، اجرای قراردادها، قوانین مربوط به ورشکستگی
مدل GEM (۲۰۱۵)	درک فرستاده‌ای کارآفرینانه، قصد کارآفرینانه، توجه رسانه‌ای به کارآفرینان، نرخ ترس از شکست، منزلت اجتماعی کارآفرینان، درک قابلیت‌های کارآفرینانه، کارآفرینی به عنوان شغل مناسب، کارآفرینی نوپا، کارآفرینی تثیت شده، نرخ خروج
داوری و رضایی (۱۳۸۵)	بستر سازی، هدایت در مرحله عمل، تثیت و نهادینه کردن کارآفرینی

منبع: (شایی پور، ۱۳۹۳ و نگارندگان)

#### چارچوب مفهومی پژوهش

تقویت کارآفرینی و ایجاد بستر مناسب برای توسعه آن از ابزار پیشرفت اقتصادی کشورها، به‌ویژه کشورهای در حال توسعه است (خنیفر و وکیلی، ۱۳۸۷). در بستر سازی، دولت به ایجاد زیرساخت‌های لازم برای توسعه کارآفرینی می‌پردازد (داوری و رضایی، ۱۳۸۵). جامعه‌ای می‌تواند در مسیر توسعه کارآفرینی، حرکت روبه جلو و با شتابی داشته باشد که با ایجاد بسترها لازم، منابع انسانی خود را به دانش و مهارت کارآفرینی تجهیز کند (بزرگی، ۱۳۸۷).

با توجه به مدل‌ها و مباحث مطرح شده: مرحله اول پژوهش: بسترسازی برای توسعه کارآفرینی (اقدام‌های لازم قبل از ایجاد). بهزعم داوری و رضایی (۱۳۸۵) پس از مهیا شدن بستر مناسب برای کارآفرینی باید در بستر ایجاد شده به هدایت کارآفرینی در مرحله عمل پرداخت. ردفورد (۲۰۱۲) و استیونسون و لندستروم (۲۰۰۱) نیز یکی از حوزه‌های خط‌مشی گذاری توسعه کارآفرینی را مرحله عملیاتی بیان کرده‌اند. به‌نظر لتو (۲۰۰۹) ایجاد محیط مناسب و شرایط قانونی و همچنین رعایت مالکیت فکری از ضرورت‌های اصلی عملیاتی شدن ایده‌های جدید است. عبدالله زاده و همکاران (۱۳۹۳) نیز داشتن مهارت و انگیزه، دسترسی به سرمایه، بستر نهادی هموار و فرصت‌جویی را از مهم‌ترین عوامل اثرگذار برای عملیاتی شدن ایده به بر شمردند؛ بنابراین: مرحله دوم: هدایت و عملیاتی کردن کارآفرینی در بخش تعاون (حين ایجاد کار). ناسی (۱۹۹۳) اعتقاد دارد شکست واحدهای کوچک می‌تواند نقش منفی در اقتصاد داشته باشد. بنابراین، شناسایی عوامل موفقیت آن‌ها مهم است. همچنین اردمن و کواتس (۲۰۰۵) نیز نشان دادند که کسب آموزش‌های مورد نیاز در زمینه کار و ارتقای دانش و مهارت شغلی اعضا از مهم‌ترین عوامل اثرگذار بر موفقیت تعاونی‌ها هستند. کلسی (۲۰۰۸) اعتقاد دارد برگزاری کارگاه‌های آموزشی به منظور ارتقای دانش شغلی تعاونی‌ها بخشی از حرفة است که پیامد آن افزایش مهارت‌ها و خودکارآمدی بوده و می‌توان آن را به نرdban توسعه تشییه کرد. زاکاراکیس (۱۹۹۹) شرایط نامناسب بازار خارجی، راهبرد مدیریتی ضعیف، کمبود مهارت‌های مدیریتی، ناتوانی در تأمین سرمایه را از دلایل شکست کارآفرینان می-داند. با توجه به احتمال شکست کارآفرینان حمایت‌های دولت از آن‌ها بهویژه در بدو تأسیس بسیار اهمیت خواهد داشت (مهارتی و ناظمی، ۱۳۹۱)؛ بنابراین مرحله سوم: ثبت و نهادینه‌سازی کارآفرینی در بخش تعاون است (مرحله بعد از ایجاد). با توجه به مدل‌ها و مباحثی که شرح آن‌ها گذشت، نقش‌های اصلی دولت در این مراحل عبارت‌اند از: خط‌مشی گذاری در حوزه انگیزش، فرصت و آموزش و مهارت.

### روش‌شناسی

این پژوهش از نظر هدف کاربردی و از نوع توصیفی- پیمایشی است. با توجه به ماهیت سیاست‌گذاری که در سطح خبرگان مرتبط با موضوع قابل بررسی می‌باشد تعداد ۳۰ نفر از

مدیران اداره تعاون شهر زاهدان و اعضای هیأت علمی گروه مدیریت دانشگاه سیستان و بلوچستان به عنوان جامعه آماری پژوهش در نظر گرفته شده و با توجه به محدود بودن جامعه آماری سرشماری شدند. ابزار گردآوری داده‌ها دو پرسشنامه محقق ساخته بود. پرسشنامه نخست با طیف لیکرت پنج گزینه‌ای و شامل ۳ بعد اصلی و ۸ معیار و ۶۹ زیر معیار تهیه شد و به رؤیت اساتید دانشگاه و مدیران اداره تعاون رسید و نکات مبهم و نارسانی پرسشنامه برطرف و اصلاح شده و روایی پرسشنامه نیز تأثید شد. برای سنجش پایایی پرسشنامه نخست از دو معیار آلفای کرونباخ و پایایی ترکیبی استفاده شد. مقدار CR بالای ۰/۷ برای هر سازه پایداری درونی مناسب را نشان می‌دهد. آلفای کرونباخ و پایایی ترکیبی تمامی ۱۱ متغیر بالاتر از ۰/۹ بودند (جدول ۵) که برازش خیلی خوب مدل اندازه‌گیری را تأثید می‌کند.

جدول ۴. چارچوب مفهومی پژوهش

نهادینه‌سازی	عملیاتی	بستر سازی	
✓	✓	✓	حوزه آموزش و مهارت
✓	✓	✓	حوزه انگیزش
✓	-	✓	حوزه فرصت

جدول ۵. پایایی پرسشنامه نخست (خروچی نرم‌افزار PLS)

مرحله تئییت و نهادینه‌سازی	مرحله عملیاتی		مرحله بستر سازی		مرحله تئییت		بسط	بسازی	عملیاتی	تبییت	آلفای کرونباخ
	آموزش	انگیزش	آموزش	انگیزش	فرصت	آموزش	انگیزش				
۰/۹۵۲	۰/۹۲۰	۰/۹۶۳	۰/۹۰۰	۰/۹۴۴	۰/۹۲۰	۰/۹۶۰	۰/۹۱۹	۰/۹۸۱	۰/۹۵۷	۰/۹۷۴	۰/۹۷۴
۰/۹۶۱	۰/۹۳۶	۰/۹۶۸	۰/۹۲۳	۰/۹۵۲	۰/۹۳۵	۰/۹۶۵	۰/۹۳۴	۰/۹۸۳	۰/۹۶۲	۰/۹۷۶	۰/۹۷۶

پرسشنامه ارجحیت‌بندی شامل ۳ بعد اصلی، ۸ معیار و ۴۲ زیر معیار بود که با معیارهای منتخب پرسشنامه اول و با ۹ گزینه از اهمیت مساوی تا اهمیت مطلق تهیه شد. روایی پرسشنامه دوم به تأیید اساتید و مدیران اداره تعاون رسید. پایایی پرسشنامه AHP از طریق نرخ ناسازگاری سنجش شد. در صورتی که نرخ کمتر از ۰/۱ بیانگر پایایی مناسب است. در این تحقیق نرخ ناسازگاری رتبه‌بندی کلیه شاخص‌ها کمتر از ۰/۱ بودست آمد که در بخش

یافته‌ها گزارش شده است. ۳۰ پرسشنامه توزیع شد که همه آن‌ها جمع‌آوری شد. برای بار دوم ۳۰ پرسشنامه ارجحیت‌بندی توزیع شد که از این تعداد ۲۵ پرسشنامه صحیح جمع‌آوری و به شرحی که در ادامه می‌آید با روش تحلیل سلسله‌مراتبی (AHP) به کمک نرم‌افزار Super Decisions تحلیل شد.

#### جدول ۶. ضرایب مقایسات زوجی (برتری گزینه‌ها)

توضیح	تعریف	امتیاز
در تحقق هدف، دو شاخص اهمیت مساوی دارند.	اهمیت مساوی	۱
تجربه نشان می‌دهد که برای تحقق هدف، اهمیت اندکی بیشتر ارزاس است.	اهمیت اندکی بیشتر	۳
تجربه نشان می‌دهد که برای تحقق هدف، اهمیت اندکی بیشتر ارزاس است.	اهمیت بیشتر	۵
تجربه نشان می‌دهد که برای تحقق هدف، اهمیت خیلی بیشتر ارزاس است.	اهمیت خیلی بیشتر	۷
اهمیت خیلی بیشتر اسباب به زبه طور قطعی به اثبات رسیده است.	اهمیت مطلق	۹
هنگامی که حالت میانه وجود دارد.	ترجیحات بینایین	۸ و ۴ و ۶ و ۲

#### یافته‌ها

##### جمعیت‌شناختی

تعداد ۲۵ نفر از پاسخ‌دهنده‌گان مرد و ۵ نفر زن بودند. که همه بالاتر از ۳۰ سال سن داشتند، به طوری که ۱۰ نفر بین ۳۱-۴۰ سال و ۱۷ نفر بین ۴۱-۵۰ سال و ۳ نفر بیشتر از ۵۰ سال داشتند. ۱۸ نفر از پاسخ‌دهنده‌گان مدرک کارشناسی ارشد و ۱۲ نفر دکتری داشتند. از نظر سوابقات خدمت نیز ۷ نفر بین ۵-۱۰ سال و ۱۸ نفر بین ۱۰-۲۰ سال و ۵ نفر بیش از ۲۰ سال سابقه خدمت داشتند.

##### بارهای عاملی و شناسایی شاخص‌ها

پس از مطالعه ادبیات و مدل‌های موجود تعداد ۶۹ شاخص شناسایی شد که تهیه پرسشنامه ارجحیت‌بندی با این تعداد دشوار بود و عدم همکاری جامعه پژوهش را در برداشت.

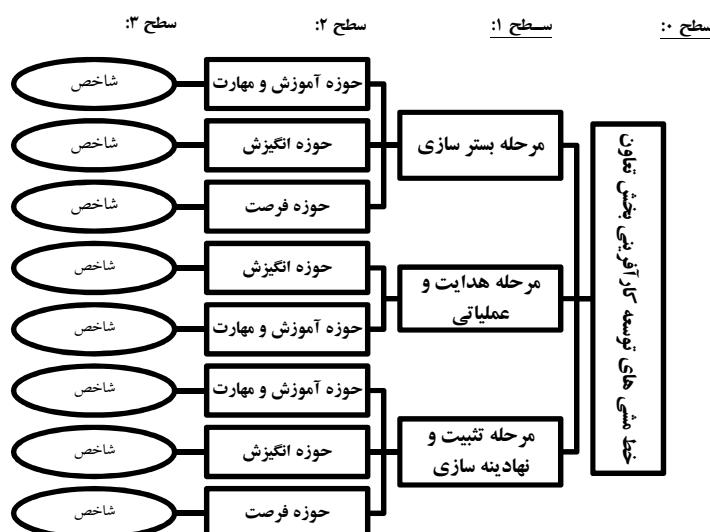
$$\text{تعداد مقایسه‌ها} = \frac{n(n-1)}{2} = \frac{69(69-1)}{2} = 2346$$

بنابراین برای استخراج بهترین شاخص‌ها از ضرایب بارهای عاملی و نرم‌افزار PLS بهره گرفته شد و تعداد ۴۲ شاخص که ضرایب بارهای عاملی بالاتر از ۰/۸ داشتند برای تهیه پرسشنامه ارجحیت‌بندی که هدف این پژوهش بود، انتخاب شدند.

### فرایند تحلیل سلسله مراتبی AHP

فرایند رتبه‌بندی و اولویت‌بندی در روش AHP به شرح زیر است.

نخستین قدم ایجاد یک نمایش گرافیکی از مسئله می‌باشد که در آن هدف، معیارها و گزینه‌ها نشان داده می‌شوند.



شکل ۱. ساختار سلسله مراتبی

در مرحله دوم مقایسه‌های زوجی بین معیارها و زیرمعیارهای تصمیم‌گیری از طریق تخصیص امتیازات عددی براساس جدول ۹، کمیتی از اهمیت مساوی تا اهمیت مطلق انجام می‌شود. سپس تعیین وزن «عناصر تصمیم» نسبت به هم از طریق مجموعه‌ای از محاسبه‌های عددی در نهایت محاسبه نرخ ناسازگاری از طریق تقسیم شاخص سازگاری بر شاخص تصادفی انجام می‌شود.

### تعیین اولویت عناصر مدل

در این بخش معیارها و گرینه‌ها به صورت زوجی مقایسه شده‌اند.

#### ۱- تعیین اولویت معیارهای اصلی براساس هدف

چون در مقایسه مراحل اصلی (سه معیار اصلی)، سه معیار وجود دارد تعداد مقایسه‌های

$$\frac{n(n-1)}{2} = \frac{3(3-1)}{2} = 3$$

بنابراین ۳ مقایسه زوجی انجام شد که با استفاده از فن میانگین هندسی تجمیع شده و برای محاسبه وزن نهایی معیارها استفاده شده است.

گام بعدی محاسبه میانگین هندسی هر سطر برای تعیین وزن معیارها است:

$$\pi_1 = \sqrt[3]{1 * 3.121 * 8.921} = 3.031$$

می‌شود.  $\pi_2 = 0.893$   $\pi_3 = 0.369$

سپس مجموع میانگین هندسی تمامی سطراها محاسبه می‌شود.

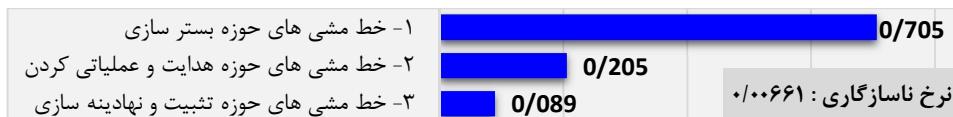
$$\sum_{i=1}^3 \pi_i = 3.031 + 0.893 + 0.369 = 4.293$$

با تقسیم میانگین هندسی هر سطر بر مجموع میانگین هندسی سطراها مقدار وزن نرمال به-

دست می‌آید که به آن بردار ویژه نیز گفته می‌شود که رتبه معیارها را نشان می‌دهد.

جدول ۷. تعیین اولویت معیارهای اصلی

ردیف	ردیف	بردار ویژه	میانگین هندسی	نهادینه‌سازی	هدایت و عملیاتی	بسنسرسازی	
۱	۱	۰.۷۰۵	۳.۰۳۱	۸.۹۲۱	۳.۱۲۱	۱	بسنسرسازی
۲	۲	۰.۲۰۵	۰.۸۹۳	۲.۲۲۹	۱	۰.۳۲۰	هدایت و عملیاتی
۳	۳	۰.۰۸۹	۰.۳۶۹	۱	۰.۴۴۸	۰.۱۱۲	نهادینه‌سازی



شکل ۲. نمایش گرافیکی اولویت معیارهای اصلی

براساس بردار ویژه به دست آمده «خط مشی‌های بسترسازی برای توسعه کارآفرینی بخش تعاون (مرحله قبل از ایجاد» با وزن نرمال ۰/۷۰۵، بیشترین اولویت را دارد. خط مشی‌های مرحله هدایت و عملیاتی کردن (مرحله حین) با وزن ۰/۲۰۸ در رتبه دوم و مرحله تثیت و نهادینه سازی (بعد از ایجاد) در رتبه سوم قرار دارد. نرخ ناسازگاری مقایسه‌های انجام شده ۰/۰۰۶ به دست آمده است که کوچک‌تر از ۱/۰ هست و بنابراین می‌توان به مقایسه‌های انجام شده اعتماد کرد.

## ۲- تعیین اولویت زیرمعیارها

در گام دوم از فن AHP حوزه‌های فرعی (زیرمعیارها) مربوط به هر مرحله به صورت زوجی مقایسه شده‌اند.

جدول ۸. تعیین اولویت زیرمعیارها

معیار اصلی	نرخ ناسازگاری	زیرمعیار	وزن	رتبه زیر معیار
مرحله بسترسازی	۰/۰۵۸۱۲	آموزش و مهارت	۰/۷۳	۱
		انگیزش	۰/۱۸	۲
		فرصت	۰/۰۸	۳
مرحله عملیاتی	۰/۰۰	انگیزش	۰/۸۰	۱
		آموزش و مهارت	۰/۲۰	۲
		آموزش و مهارت	۰/۶۹	۱
مرحله نهادینه‌سازی	۰/۰۸۵۱۳	انگیزش	۰/۲۲	۲
		فرصت	۰/۰۷	۳

نتایج تحقیق نشان داد در مرحله بسترسازی بیشترین اولویت مربوط به حوزه آموزش و مهارت با وزن ۰/۷۳ است. حوزه انگیزش با وزن ۰/۱۸ در رتبه دوم و حوزه فرصت با وزن ۰/۰۸ در رتبه سوم قرار دارد. در مرحله هدایت و عملیاتی کردن بیشترین اولویت مربوط به حوزه انگیزش با وزن ۰/۸۰ است. آموزش و مهارت با وزن ۰/۲۰ در رتبه دوم قرار دارد. در مرحله تثیت و نهادینه‌سازی بیشترین اولویت مربوط به حوزه آموزش و مهارت با وزن ۰/۶۹ است. حوزه انگیزش با وزن ۰/۲۲ در رتبه دوم و حوزه فرصت با وزن ۰/۰۷ در رتبه سوم قرار دارد. نرخ ناسازگاری مقایسه‌های انجام شده نیز کوچک‌تر از ۱/۰ می‌باشد.

۳- تعیین اولویت گزینه‌ها

در جدول (۹) اولویت گزینه‌های مربوط به هر مرحله نمایش داده شده است.

#### جدول ۹. تعیین اولویت گزینه‌ها و مدل نهایی تحقیق

ردیف	نام	توضیحات	متوجه	مکان	تاریخ	وزن	رتبه
۱	توسعه مهارت‌های موردنیاز عامة مردم و کارآفرینان بالقوه. مثال: جوانان، زنان و... ارائه خدمات مشاوره‌ای در زمینه برنامه‌های کسب و کار و شرکت‌های نوپا ارائه آموزش‌های لازم برای خوداستغالی در حوزه مشاغل خانگی، خانوادگی و... برنامه‌های آموزشی، ارائه اطلاعات و مشاوره در زمینه فرایند کارآفرینی توسعه زیرساخت‌ها نظیر پارک علم و فناوری، مراکز رشد و...	جزء ارزش‌نمایانه	۰/۵۲۱	۰/۰۴۶	۰/۰۳۷	۰/۰۴۶	۱
۲	ترویج فرهنگ برتری گرایش به خلق کسب و کار به جای کارمندی ترغیب و تشویق کارآفرینان بالقوه برای شروع کسب و کار	جزء ارزش‌نمایانه	۰/۰۲۷۰	۰/۰۴۹	۰/۰۳۷	۰/۰۴۹	۲
۳	توجه ویژه به افراد با ظرفیت بالا (مانند محققان، معتبران، فارغ التحصیلان داشتگاه و...) حمایت از فعالیت‌های مخاطره‌آمیز نوپا ایجاد پل ارتباطی با استمرارهای و کارآفرینان برتر	جزء ارزش‌نمایانه	۰/۰۱۱۰	۰/۰۴۶	۰/۰۳۷	۰/۰۴۶	۳
۴	کمک به درک فرسته‌های خوب راهاندازی کسب و کار در محل زندگی فرد حمایت ویژه از کسب و کارهایی که امکان فعالیت‌های کارآفرینانه بیشتری را ایجاد می‌کنند.	جزء فرصت	۰/۰۵۱۷	۰/۰۴۹	۰/۰۳۷	۰/۰۴۶	۱
۵	شناسایی چالش‌های خاص هر منطقه شناسایی نیازهای مبهم بازار ایجاد تناسبی جدید بین نیازها و منابع به‌اظهر غیر مرتبط تسهیل انتقال فناوری	جزء فرصت	۰/۰۲۷۴	۰/۰۴۹	۰/۰۳۷	۰/۰۴۶	۲
۶	تمکن از کارهای خوب راهاندازی کسب و کار در مرحله راهاندازی کسب و کار تسهیل فرایند ثبت شرکت (از نظر تعداد مراحل، مدت زمان موردنیاز و هزینه صرف شده و...)	جزء فرصت	۰/۰۱۰۹	۰/۰۴۹	۰/۰۳۷	۰/۰۴۶	۳
۷	به حداقل رساندن موانع نظارتی برای شروع کسب و کار و ایجاد اعتماد به نفس کارآفرینان در محیط نظارتی حمایت‌های غیرمستقیم مالی مانند مالیات‌ها، تأمین اجتماعی، بیمه، قوانین و... قانون بازار کار و تسهیل برنامه‌بازی منابع انسانی مانند استخدام و اخراج، انعطاف‌پذیری ساعت کار، هزینه استخدام و اخراج	جزء ارزش‌نمایانه	۰/۰۰۵۰	۰/۰۵۰	۰/۰۳۷	۰/۰۴۶	۱
۸	تمکن از کارهای خوب راهاندازی کسب و کار در مرحله راهاندازی کسب و کار تسهیل فرایند ثبت شرکت (از نظر تعداد مراحل، مدت زمان موردنیاز و هزینه صرف شده و...)	جزء ارزش‌نمایانه	۰/۰۵۵۷	۰/۰۵۰	۰/۰۳۷	۰/۰۴۶	۲
۹	تمکن از کارهای خوب راهاندازی کسب و کار در مرحله راهاندازی کسب و کار تسهیل فرایند ثبت شرکت (از نظر تعداد مراحل، مدت زمان موردنیاز و هزینه صرف شده و...)	جزء ارزش‌نمایانه	۰/۰۲۴۱	۰/۰۵۰	۰/۰۳۷	۰/۰۴۶	۳
۱۰	تمکن از کارهای خوب راهاندازی کسب و کار در مرحله راهاندازی کسب و کار تسهیل فرایند ثبت شرکت (از نظر تعداد مراحل، مدت زمان موردنیاز و هزینه صرف شده و...)	جزء ارزش‌نمایانه	۰/۰۱۱۶	۰/۰۵۰	۰/۰۳۷	۰/۰۴۶	۴
۱۱	تمکن از کارهای خوب راهاندازی کسب و کار در مرحله راهاندازی کسب و کار تسهیل فرایند ثبت شرکت (از نظر تعداد مراحل، مدت زمان موردنیاز و هزینه صرف شده و...)	جزء ارزش‌نمایانه	۰/۰۰۵۰	۰/۰۵۰	۰/۰۳۷	۰/۰۴۶	۵

ردیف	وزن	شاخص	ذیر-شاخص	نرخ فاصله اگرایی	معیار اصلی
۱۴/۰	۰/۴۹۶	راهنمایی کارآفرینان از طریق راهاندازی روند اجرایی	جزء آموزش و مهارت	۰/۰۶	راهنمایی کارآفرینان از طریق راهاندازی روند اجرایی
	۰/۲۵۲	آموزش و مشاوره مالی به کارآفرینان برای راهاندازی کسب و کار			
	۰/۱۳۵	آموزش سواد مالی و حسابداری موردنیاز کارآفرینان برای راهاندازی کسب و کار			
	۰/۰۷۷	آموزش و مشاوره مدیریتی موردنیاز کارآفرینان برای راهاندازی کسب و کار			
	۰/۰۳۹	آموزش و مشاوره حقوقی موردنیاز کارآفرینان برای راهاندازی کسب و کار			
۱۵/۰	۰/۴۸۲	آموزش‌های بازاریابی و کنترل‌های مالی و حقوقی برای مدیران	جزء آموزش و مهارت	۰/۰۶	آموزش‌های بازاریابی و کنترل‌های مالی و حقوقی برای مدیران
	۰/۲۹۶	اشاعه دانش مدیریت به صاحبان کسب و کارها بازاریابی و کنترل‌های مالی و حقوقی برای مدیران			
	۰/۱۲۲	برگزاری کارگاه‌های آموزشی موردنیاز در زمینه کار و ارتقای دانش و مهارت شغلی اعضا			
	۰/۰۶۳	کمک به توسعه فرهنگ کارآفرینی در بخش‌های دولتی و خصوصی			
	۰/۰۳۴	برگزاری دوره‌های آموزشی برای تقویت مهارت‌های تجاری ( الصادرات، واردات و ...) صاحبان کسب و کارها			
۱۶/۰	۰/۴۶۰	اعطای جوایز و پاداش به فعالیت‌های کارآفرینانه اثربخش برای حفظ و نگهداری افراد آینده‌دار	جزء ایجاد فضای امن	۰/۰۶	اعطای جوایز و پاداش به فعالیت‌های کارآفرینانه اثربخش برای حفظ و نگهداری افراد آینده‌دار
	۰/۲۶۰	تسهیل واردات فناوری و نوآوری موردنیاز کسب و کارها			
	۰/۱۰۶	حمایت از کسب و کارهای موجود از طریق تسريع روند صادرات (تعداد مراحل، تعداد امضا، تعداد اساد و تعداد روز و هزینه)			
	۰/۱۰۳	حمایت از طریق پوشش هزینه فعالیت‌های صادراتی، مانند هزینه‌ی تبلیغات و نمایشگاه‌های تجاری و...			
	۰/۰۴۲	حمایت از کسب و کارهای موجود از طریق تسريع روند واردات (مدت زمان، تعریف‌ها و عوارض، استاد وارداتی، موانع قانونی)			
۱۷/۰	۰/۰۲۷	ارائه تضمین اعتباری و بیمه صادراتی	جزء فواید	۰/۰۶	ارائه تضمین اعتباری و بیمه صادراتی
	۰/۴۳۵	ترویج شبکه‌های ارتباطی بین کسب و کارها، سازمان‌های دولتی، مؤسسات تحقیقاتی،			
	۰/۳۰۰	حمایت از همکاری‌های تحقیق و توسعه و تخصیص بودجه به طرح‌های تحقیق و توسعه تجاری			
	۰/۱۷۰	کمک به ایجاد بازارهای انعطاف‌پذیر			
	۰/۰۶۲	کمک به شکل‌گیری خوش‌های صنعتی			
۱۸/۰	۰/۰۳۲	کمک به افزایش صادرات از طریق گسترش بازارها خارجی	جزء فواید	۰/۰۶	کمک به افزایش صادرات از طریق گسترش بازارها خارجی

## بحث و نتیجه‌گیری

بدون شک توسعه کارآفرینی در جامعه نیازمند شناسایی راهکارهای مناسب است. در این میان حمایت از کارآفرینان در قالب تشکل‌های تعاونی و توسعه فعالیت‌های کارآفرینانه در آن‌ها راه حل مناسبی است. از نظر اقتصادی فعالیت تعاونی‌ها به واحدهای کوچک و متوسط محدود می‌شود که باید آن‌ها را توسعه داد و واحدهای بزرگ‌تری را ایجاد کرد. شرکت‌های تعاونی می‌توانند از روش‌های مختلفی برای توسعه کارآفرینی بحسب شرایطی که در آن قرار دارند استفاده کنند. پژوهش‌های مختلفی پیرامون راهاندازی کسب‌وکار در حوزه‌های مختلف و عوامل و موانع اثرگذار بر آن‌ها انجام شده است و کمتر به بحث پایداری و بقای آن‌ها پرداخته شده است به گونه‌ای که همه روزه شاهد تعطیلی تعدادی بنگاه هستیم. در واقع برخی از کسب‌وکارها پس از شروع فعالیت و حتی با سال‌ها سابقه بهراحتی از چرخه اقتصادی خارج شده که افزون‌بر هزینه‌ها و زیان‌های اقتصادی باعث ایجاد جو روانی ناشی از بیکاری در جامعه می‌باشد. بنابراین هدف اصلی پژوهشگران در این پژوهش این است تا با دیدی جامع به اهمیت حمایت از کسب‌وکارها در قالب تعاونی و در مراحل سه‌گانه قبل، حین و بعد از راهاندازی پردازنند و به سیاستگذاران برای ایجاد جامعه کارآفرینانه و توسعه فرهنگ کارآفرینی در سطح جامعه، تسریع در راهاندازی و ممانعت از فنا و نابودی آن‌ها کمک کنند. در این پژوهش اولویت‌بندی برگرفته از مدل تحقیق در سه معیار اصلی و ۸ زیرمعیار و ۴۲ گزینه انجام شد. در سطح معیارها نتایج تحقیق نشان داد خط‌مشی‌های حوزه بسترسازی با وزن ۰/۷۰ در رتبه نخست، حوزه هدایت و عملیاتی با وزن ۰/۲۰ در رتبه دوم و حوزه ثبت و نهادینه‌سازی با وزن ۰/۰۸ در رتبه سوم قرار دارد. در بسترسازی، خط‌مشی‌های آموزش و مهارت با وزن ۰/۷۳ در رتبه نخست، انگیزش با وزن ۰/۱۸ در رتبه دوم و فرصت با وزن ۰/۰۸ در رتبه سوم قرار گرفت؛ بنابراین برای بسترسازی مناسب نخست باید به توسعه و تقویت کارآفرینی از طریق آموزش و مهارت و توسعه مهارت‌های موردنیاز عامه مردم و کارآفرینان بالقوه پرداخت، نقش‌های اصلی دولت در این مرحله آموزش رسمی و غیررسمی کارآفرینی از طریق دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزشی، رسانه‌ها، شبکه‌های اجتماعی است، همچنین با انجام پروژه‌های شغلی و کارآفرینی در طول تحصیل، آشنایی با تدوین طرح شغلی، آشنایی با

مشاغل مربوط به رشته تحصیلی، کارورزی می‌توان به تقویت مهارت کارآفرینان پرداخت. برخی از پژوهش‌ها از جمله، داوری و رضایی (۱۳۸۵)، استیونسون و لاندستروم (۲۰۰۱) و ردفورد (۲۰۱۲) نیز در پژوهش خود به اهمیت بسترسازی پرداخته‌اند. در مرحله عملیاتی خط‌مشی‌های حوزه انگیزش با وزن ۰/۸۰ در رتبه نخست و حوزه آموزش و مهارت با وزن ۰/۲۰ در رتبه دوم قرار گرفت؛ بنابراین در بعد عملیاتی مهمترین شاخص، تحریک انگیزش از طریق حمایت‌های مالی است. دولت در مرحله عملیاتی باید با پرداخت وام‌های ارزان‌قیمت و تسهیل پرداخت از طریق کاهش مقررات پولی و بانکی در اختیار گذاشتن منابع موردنیاز به عملیاتی‌سازی کسب و کارها کمک کند. داوری و رضایی (۱۳۸۵)، بزرگی (۱۳۸۷)، استیونسون و لاندستروم (۲۰۰۱)، ردفورد (۲۰۱۲)، لتو (۲۰۰۹) و عبدالله زاده و همکاران (۱۳۹۳) نیز در تحقیقات خود به موضوع عملیاتی کردن ایده‌های کارآفرینی پرداخته‌اند. در مرحله ثبیت و نهادینه‌سازی بیشترین اولویت مربوط به خط‌مشی‌های حوزه آموزش و مهارت با وزن ۰/۶۹ است. حوزه انگیزش با وزن ۰/۲۲ در رتبه دوم و حوزه فرصت با وزن ۰/۰۷ در رتبه سوم قرار دارد. در بعد ثبیت و نهادینه‌سازی مهمترین معیار آموزش و مهارت از طریق آموزش‌های مدیریتی، بازاریابی و کنترل‌های مالی و حقوقی برای مدیران است. بنابراین اهمیت آموزش و تقویت مهارت‌های کارآفرینان بسیار اهمیت دارد چنان‌که در مراحل بسترسازی و ثبیت رتبه نخست مربوط به این زیر معیار است. با این تفاوت که در بسترسازی، آموزش‌ها به سمت تقویت مهارت‌های کارآفرینی برای شروع کسب و کار می‌باشد اما در مرحله ثبیت آموزش‌ها برای توسعه کسب و کار و افزایش توان رقابت در خوشة مربوطه است. ناسی (۱۹۹۳)، زاکاراکیس (۱۹۹۹)، اردمن و کواتس (۲۰۰۵)، کلسوی (۲۰۰۸)، مهارتی و ناظمی (۱۳۹۱) نیز در تحقیقات خود به این مهم پرداخته‌اند.

از محدودیت‌های تحقیق نیز می‌توان به عدم دسترسی محقق به سازمان‌ها و وزارت‌خانه‌های مرتبط با موضوع اشاره کرد. همچنین به محققان آتی پیشنهاد می‌شود به بررسی سیاست‌های کارآفرینی در سایر حوزه و طراحی الگوی مناسب سیاستگذاری برای توسعه کارآفرینی و همچنین تحلیل شبکه‌ای بپردازند.

## منابع

- بزرگی، مائدۀ (۱۳۸۷)، «بررسی ارتباط بین نگرش به تسهیم دانش و رفتار کارآفرینانه در صنایع غذایی استان قم»، پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه تهران، دانشکده مدیریت.
- ثنایی پور، هادی (۱۳۹۳)، بررسی مفاهیم سیاست‌گذاری و سیاست‌گذاری کارآفرینی، کمیسیون کسب و کار مجمع تشخیص مصلحت نظام، گزارش شماره ۹۳۰۰۱۸.
- جعفری مقدم، سعید، زالی، محمد رضا، ثائی پور، هادی (۱۳۹۴)، سیاست‌گذاری توسعه کارآفرینی در گردشگری: مطالعه تطبیقی کشورهای برگزیده، فصلنامه سیاست‌گذاری عمومی، ۱ (۴)، ۴۸-۲۷.
- حیدری، فربیا، نادری مهدی، کریم، یعقوبی فرانی، احمد، و حیدری، علیقلی (۱۳۹۴) «شاخص‌های شناسایی تعاونیهای موفق کشاورزی»، فصلنامه تعاون و کشاورزی، ۱۴ (۶)، ۳۹-۶۰.
- خنیفر، حسین، وکیلی، فردین (۱۳۸۷)، «رابطه بین نوع ساختار سازمانی و کارآفرینی سازمانی و اقتصادی در شرکت‌های اقتصادی کوچک و متوسط»، توسعه کارآفرینی، ۱ (۲)، ۳۵-۵۵.
- دانائی فرد، حسن (۱۳۸۸)، «روش شناسی تدوین خطمشی ملی کارآفرینی کشور: چارچوبی مفهومی»، توسعه کارآفرینی، ۲ (۶)، ۱۲۵-۱۵۵.
- داوری، علی، رضایی، حمیدرضا (۱۳۸۵)، «نقش دولت و خطمشی‌های دولتی در توسعه کارآفرینی»، فصلنامه علوم مدیریت ایران، ۱ (۲)، ۱۰۹-۱۲۹.
- عبدالله زاده، غلامحسین، جزینی، افشین، شریف‌زاده، محمد (۱۳۹۳)، «عوامل مؤثر بر عملیاتی شدن ایده‌های کسب و کار مورد: کارآموزان پایگاه‌های آموزش روستایی استان اصفهان»، فصلنامه اقتصاد فضای توسعه روستایی، ۳ (۳)، ۱۱۱-۱۲۹.
- کرباسی، علی‌رضا، اثی‌عشری، هاجر، عاقل، حسن (۱۳۸۷)، «پیش‌بینی اشتغال بخش کشاورزی در ایران»، مجله اقتصاد در توسعه کشاورزی (علوم و صنایع کشاورزی)، ۲۲ (۲)، ۳۱-۴۳.
- محترپور، مهدی (۱۳۹۳)، «بررسی راهکارهای نوین ترویج فرهنگ تعاون در میان تعاونی‌های استان البرز»، اداره کل تعاون، کار و رفاه اجتماعی استان البرز واحد آموزش، ترویج و تحقیقات تعاون.
- مهراتی، یعقوب، ناظمی، شمس‌الدین (۱۳۹۱)، «تبیین نقش حمایت‌های دولتی مؤثر بر رشد و بقای کارآفرینان در واحدهای تولیدی کوچک در ایران»، پژوهشنامه مدیریت تحول، ۴ (۷)، ۳۸-۶۰.
- مهرنگار، سمیه، حسینی‌نیا، غلامحسین (۱۳۸۸)، «شناسایی نیازهای آموزشی مدیران عامل تعاونی‌های مرغداری و عوامل مؤثر بر آن مطالعه موردعی مرغداران استان خراسان رضوی»، تعاون، ۲۰ (۲۰)، ۲۰۹-۲۸.

نظریان، مهناز، حسینی، محمود (۱۳۹۴)، «عوامل اقتصادی مؤثر بر توسعه کارآفرینی در تعاونی های کشاورزی»، فصلنامه تعاون و کشاورزی، ۴ (۱۵)، ۱۱۹-۱۳۴.

وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی (۱۳۹۰) وضعیت تعاونی های تولیدی کشور: آمارها، مشکلات، راهکارها و سیاست ها. تهران: معاونت امور تعاون. دفتر تعاونی های تولیدی.

- Abdolmaleki, M. (2015). Preventive factors to found walnut production cooperatives in Tuyserkan Townshio, Iran. *International Journal of Agricultural Management and Development*, 5(1), 9-17.
- Audretsch, D., et al. (2002). Entrepreneurship: determinants and policy in A european-U.S. comparison, Boston: Kluwer Academic Publishers.
- Cronan,G. (2010). The global 300 project: measuring co-operative performance and difference. *Review of International Co-operation*, 100(1), 1-45.
- Davari, Ali, Zehtabi,Mona, Negati, Mostafa, Zehtabi, Mohammad Ehsan (2012), Assessing the forward-looking policies of entrepreneurship development in Iran, *World Journal of Entrepreneurship, Management and Sustainable Development*, 8 (1), pp. 60-70, DOI 10.1108/20425961211221624.
- Di Tella, R, MacCulloch, R. J, & Oswald, A. J. (2001). Preferences over inflation and unemployment: Evidence from surveys of happiness. *The American Economic Review*, 91(1), 335-341.
- Doing Business The International Bank for Reconstruction and Development /The World Bank, Iran, Islamic Rep.
- Doing Business World Bank (2010), [www.worldbank.org](http://www.worldbank.org). [www.worldbank.org](http://www.worldbank.org).
- Economic Freedom of the World Annual Report (2014-2016), <http://www.freetheworld.com/>.
- Erdman, D & Coates, D.E (2005),The genesis of train to hngrain. Inttvieww (Audio). Retrieved from <http://www.train-to-ingrain.com/resources/genesis.asp>.
- Fiorina, M. ; F. F. (2012). Policy Framework and. United Nations Conference on Trade and Development. <http://doi.org/10.4135/9781446269381.n2Global>.
- Global Entrepreneurship Monitor Report (2013-2015).
- Global Entrepreneurship Monitor Report (2015),- <https://www.globalinnovationindex.org/gii-2015-report>.
- Henrekson, M, & Stenkula, M. (2010). Entrepreneurship and public policy. In *Handbook of entrepreneurship research* (pp. 595–637). Springer.
- Hobikoglu, Elif HaykÖr, ùanlÖ Bahar (2015), Comparative Analysis in the Frame of Business Establishment Criteria and Entrepreneurship Education from the Viewpoint of Economy Policies Supported By Innovative Entrepreneurship, *Procedia - Social and Behavioral Sciences* 195 (3), 1156 – 1165.
- Hoffmann, A. N, (2007), A rough guide to entrepreneurship policy, in Audrestch, D. B, Grilo, I, & Thurik, R (eds). *Handbook of Entrepreneurship Research*, Chapter 8, Edward Elgar, pp.140-172.
- Holplin, F. (2010). Cooperative Manangement of Rural Development. Cebu City: Vasdf.
- Index of Economic Freedom (2016) an annual guide published by The Wall Street Journal and The Heritage Foundation,

- Kelsey,K.D.(2008).Do workshops work for building evaluation capacity among cooperative extension service faculty? *Journal of Extension*,46(6),Article number6RIB 4.
- Lehto, M. (2009). The Innovation Process-Aiming towards innovativeness in a construction company. Lappeenranta University of technology. *Faculty of technology management department of industrial management*. pp 47(Report, 2009)vv.
- Measuring misery around the world Report (2014), Misery Index (IRAN). <http://www.cato.org>.
- Mirzanti, Isti Raafaldini, Simatupang,Togar M, Larso, Dwi (2015), Mapping on Entrepreneurship Policy in Indonesia, *Procedia - Social and Behavioral Sciences* 169 (20), 346 – 353.
- Nucci, A. R. (1993). The demography of business failure: U.S. Department of Commerce, Bureau of the Census, Centre of Economic.
- OECD (2009), OECD Framework for the Evaluation of SME and Entrepreneurship Policies and Programmes.
- Redford, T. D., (2012), Entrepreneurship and Public Policy for today and tomorrow's Portuguese Republic, Working paper, Portuguese Studies Program, University of California, Berkeley.
- Siegal, G. (2010). Toward a model rural development. *Quarterly journal of Social and Economic Development*, 5(12), 106- 117.
- Sonja, N. (2008), Defining the Cooperative difference, *Journal of Socio Economics*, 37 (6), 2168–2177.
- Stevenson, L. & Lundström, A., (2001). Entrepreneurship policy for the future: best practice components, Keynote Presentation at the 46th World Conference of the International, Council for Small Business, June 18.
- Stevenson, L. & Lundström, A., (2007), Dressing the emperor: the fabric of entrepreneurship policy, in D. B. Audretsch, I. Grilo, & A. R. Thurik (eds). *Handbook of Research on Entrepreneurship Policy*. Cheltanham: Edward Elgar, pp. 94 - 129.
- The Global Innovation Index, (2015), Effective Innovation Policies for Development Report.
- Zacharakis, A. L, Meyer, G. D, & DeCastro, J. (1999). Differing perceptions of new venture failure: a matched exploratory study of venture capitalists and entrepreneurs. *Journal of Small Business Management*, 37(3), 1-14.