

## ارزیابی و رتبه‌بندی معیارهای دانشگاه کارآفرین (مورد مطالعه: دانشگاه‌های استان اصفهان)

مینا بهرام‌چوبین<sup>۱</sup>، محمدحسین مشرف جوادی<sup>۲\*</sup>، علی صفری<sup>۳</sup>

۱. کارشناسی ارشد مدیریت کارآفرینی، دانشگاه اصفهان

۲. استادیار گروه مدیریت دانشکده علوم اداری و اقتصاد، دانشگاه اصفهان

۳. استادیار گروه مدیریت دانشکده علوم اداری و اقتصاد، دانشگاه اصفهان

تاریخ دریافت: ۱۳۹۵/۰۷/۲۱

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۵/۱۰/۳۰

### چکیده

پژوهش حاضر با هدف ارزیابی و رتبه‌بندی معیارهای دانشگاه کارآفرین در دانشگاه‌های استان اصفهان انجام گرفته است. این پژوهش از نظر هدف کاربردی و از نظر گردآوری داده‌ها از نوع ترکیبی (کیفی - کمی) است. در تعیین معیارها جامعه آماری پژوهش مدیران مراکز رشد، مراکز کارآفرینی، معاونان و مدیران پژوهشی دانشگاه‌ها و اعضای هیئت علمی دارای تجربه در مباحث کارآفرینی است. همچنین، نمونه‌گیری به روش فضاوی انجام پذیرفت و از این میان ۱۵ نفر انتخاب شدند. سپس دانشگاه‌های بزرگ دولتی و آزاد استان اصفهان رتبه‌بندی شدند. در گام اول، با بهره‌گیری از ادبیات موضوع و روش دلفی فهرستی از معیارهای دانشگاه کارآفرین شامل منابع مالی، منابع انسانی، ساختار، عوامل محسوس و عوامل نامحسوس و زیرمعیارهای آن‌ها ارائه شد. سپس وزن و درجه اهمیت آن‌ها با استفاده از روش فرایند تحلیل شبکه‌ای به دست آمد و دانشگاه‌ها با استفاده از روش ویکور رتبه‌بندی شدند. در بین معیارهای دانشگاه کارآفرین، معیار منابع انسانی بیشترین درجه اهمیت را داشت. در بین دانشگاه‌های دولتی، دانشگاه صنعتی اصفهان و در بین دانشگاه‌های آزاد، دانشگاه‌های آزاد اسلامی نجف‌آباد و خوارسکان رتبه یک را از نظر مجموع معیارها داشتند.

واژه‌های کلیدی: دانشگاه کارآفرین، روش ویکور، عوامل محسوس، عوامل نامحسوس، معیارهای درونی.

#### مقدمه

برخی از صاحب نظران، کارآفرینان را موتور محرک رشد اقتصادی جامعه و پیشگامان حقیقی تغییر در اقتصاد و تحولات اجتماعی می‌دانند. در پاسخگویی به نیازهای فراینده اجتماعی و اقتصادی، نظام تولید علم اغلب کشورها در حال تغییر است. امروزه، توجه به کارآفرینی یکی از دغدغه‌های مهم نهادها و مراکز مختلف از جمله دانشگاه‌هاست. نظریه دانشگاه کارآفرین یکی از مدل‌های مطرح شده برای تبیین نقش جدید دانشگاه‌ها با ویژگی مهم تعامل گسترده‌تر با جامعه است. براساس این نظریه، برخی از نظام‌های آموزش عالی با ایجاد تغییراتی در برنامه‌های خود، با توسعه اقتصادی و بازار کار هماهنگ می‌شوند و با اجرای طرح‌های کارآفرینی در دانشگاه‌ها، فارغ‌التحصیلانی نوآور و خلاق تربیت می‌کنند. این تحولات مقدمه شکل‌گیری دانشگاه کارآفرین شده است (کشاورزی و همکاران، ۱۳۹۶: 164). دانشگاه کارآفرین به عنوان نسل سوم دانشگاه‌ها، مأموریت توسعه اقتصادی و اجتماعی را بر عهده دارد. از این‌رو، شناخت این مأموریت و نحوه تحقق آن در دانشگاه‌های سنتی، اهمیت ویژه‌ای دارد (بهزادی و همکاران، ۱397: 1393).

انتظار می‌رود دانشگاه با تکیه بر رسالت اصلی خود یعنی آموزش و پژوهش، مسیر کاربردی کردن و بهره‌برداری از قابلیت‌های ایجادشده در دانش‌آموختگان را از طریق ایجاد کسب و کارهای دانش‌بنیان هموار کند و رشد مداوم دانشگاه، صنعت، دولت و سایر بخش‌های جامعه را در همه زمینه‌ها عینیت بخشد. برای دستیابی به این هدف باید تغییراتی در نوع و روش آموزش و نحوه تعامل دانشگاه با صنعت انجام گیرد (کیاکجوری و همکاران، ۱391: 1).

امروزه، به دلیل وجود مشکلات گوناگون اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی کارکرد و نقش دانشگاه‌های سنتی دچار چالش شده و ماهیت وجودی و تعهد آن‌ها دربرابر جامعه خدشه‌دار شده است. از این‌رو، در برنامه سوم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی کشور به موضوع کارآفرینی توجه شده است؛ بنابراین، طرح کاراد<sup>۱</sup> تصویب شده است. در این طرح، فعالیت‌هایی مانند تأسیس دفاتر ارتباط با صنعت و جامعه، دفاتر انتقال فناوری، شرکت‌های انشعابی دانشگاهی، پارک‌های علم و فناوری و مراکز رشد کسب و کار، شرکت‌های دانش‌بنیان و

۱. طرح توسعه کارآفرینی در دانشگاه‌های کشور

راهاندازی مراکز کارآفرینی انجام گرفته است که همه زیرساخت‌های عمدۀ این دوره برای دانشگاه‌های کارآفرین محسوب می‌شوند (فرازی نیا و همکاران، 1395: 66).

مسئله اصلی پژوهش این است که در نظام آموزش عالی ایران بیشتر دانشگاه‌ها در نسل اول (آموزش محور) و تعداد محدودی از آن‌ها در نسل دوم (پژوهش محور) به سر می‌برند و هنوز نسل سوم دانشگاه‌ها به طور جدی مطرح نشده است. براین اساس، بسیاری از دانشآموختگان به دلیل نداشتن مهارت‌های کارآفرینی و فنی لازم در بازار کار توفیق چندانی نمی‌یابند و بیکار می‌مانند. فعالیت مؤثر این دانشگاه‌ها الزاماً دارد که در صورت شناسایی و تأمین آن‌ها می‌توان به اهداف اصلی از جمله ایجاد اشتغال دست یافت. در شرایط کنونی کشور، با توجه به افزایش جوانان تحصیلکرده و کمبود کار برای آنان، آموزش کسب و کار و فرهنگ کارآفرینانه در دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی ممکن است راهکار ارزشمندی برای ایجاد تفکر کارآفرینانه و به دنبال آن کاهش معرض بیکاری باشد. باید دانشگاه به مکانی برای آموزش و تمرین فرآگیران و جایی برای پژوهش و تشویق ایده‌های جدید و کارآفرینانه تبدیل شود.

ظهور دانشگاه کارآفرین پاسخی به اهمیت روزافرونه دانش در نظام ملی و ناحیه‌ای و نوآوری و شناخت جدید از دانشگاه است؛ یعنی نهادی که عامل انتقال دانش و فناوری و منبع اختراقات خلاقانه به شمار می‌رود و از لحاظ اقتصادی باصره است (صمدی میارکلایی و همکاران، 1393: 370).

در اقتصاد مبتنی بر دانش، دانشگاه‌ها علاوه بر مأموریت‌های آموزشی تحقیقاتی، مأموریت سوم خود یعنی مشارکت فراینده‌تر را در فرایند نوآوری و توسعه فناوری نیز بر عهده دارند. براین اساس، شبکه‌های جدید وابسته به دانشگاه‌ها در حال رشد هستند و دانشگاه‌ها با توجه به ظرفیت‌های خود به عنوان نهاد تولید و توزیع کننده دانش و به عنوان دانشگاه‌های کارآفرین نقشی اساسی در نوآوری صنعتی و توسعه فناوری و درنتیجه اشتغال‌زایی ایفا می‌کنند (منصوریان و فاتح‌راد، 1392: 37).

مدل‌ها و چارچوب‌های دانشگاه کارآفرین در دو گروه طبقه‌بندی می‌شود: دیدگاهی که بر جنبه‌های کارآفرینانه دانشگاه‌های کارآفرین تمرکز دارد و دیدگاهی که با عوامل مؤثر بر شکل‌گیری دانشگاه‌های کارآفرین سر و کار دارد (کشاورزی و همکاران، 1396: 165 - 166). در پژوهش حاضر، دیدگاه دوم مدنظر قرار گرفته است. اولین مرحله به منظور ایجاد و توسعه

دانشگاه کارآفرین، شناخت عوامل تأثیرگذار بر کارآفرینی در دانشگاه است. تحقیقات تقریباً گستردگی در داخل و خارج از کشور به منظور شناسایی شاخص‌ها و عوامل مؤثر بر شکل‌گیری دانشگاه کارآفرین صورت پذیرفته است. شایان ذکر است طیف گسترده‌این شاخص‌ها در بسترهای اجتماعی مختلف ممکن است کم و زیاد شود، به همین منظور در پژوهش حاضر خبره‌های دانشگاهی معیارهای دانشگاه کارآفرین را با توجه به فرهنگ و فضای موجود در دانشگاه‌های استان اصفهان بازبینی و بومی سازی کرده‌اند. تعیین وزن و درجه اهمیت این معیارها در مرحله بعدی موجب می‌شود سیاست‌گذاران علمی و مدیریت دانشگاه‌ها به معیارهای دارای وزن بیشتر توجه ویژه‌ای داشته باشند و به منظور حرکت دانشگاه‌ها به سمت کارآفرین شدن منابع خود را بیشتر صرف این معیارها کنند.

عناصر تعریف کننده دانشگاه کارآفرین با توجه به ماهیت منابع، توانایی و راهبرد مربوط به سازمان به دو بعد درونی و بیرونی طبقه‌بندی می‌شود (Bronstein & Reihlen, 2014: 251). پژوهش حاضر بدیل اینکه در استان اصفهان انجام گرفته است و معیارهای بیرونی<sup>1</sup> مانند شرایط تاریخی، سیاسی، اقتصاد منطقه‌ای و... در آن ثابت است، معیارهای درونی<sup>2</sup> دانشگاه کارآفرین را برسی می‌کند. براین اساس، پس از تعیین معیارهای درونی دانشگاه کارآفرین و وزن و درجه اهمیت مربوط به آن‌ها، دانشگاه‌های منتخب استان اصفهان براساس این معیارها رتبه‌بندی شده‌اند.

با توجه به مقدمه بیان شده، پرسش‌های پژوهش به صورت زیر تدوین می‌شوند:

۱. وزن و درجه اهمیت هریک از معیارهای دانشگاه‌های کارآفرین چگونه است؟

۲. رتبه‌بندی دانشگاه‌های منتخب استان اصفهان با توجه به معیارهای دانشگاه کارآفرین به

چه صورت است؟

### مروری بر مبانی نظری و پیشینه تحقیق

دانشگاه کارآفرین دانشگاهی است که به دانشجویان آموزش کارآفرینی بدهد تا آن‌ها کارآفرین شوند، در دانشگاه ساختار کارآفرینانه ایجاد کنند و در دانشگاه و جامعه فرهنگ کارآفرینانه را رواج دهند. همچنین، دانشگاه کارآفرین در بین اعضای هیئت‌علمی، کارکنان و دانشجویان

نگرش‌های کارآفرینانه ایجاد می‌کند و مهارت‌های کارآفرینی را در بین آن‌ها پرورش می‌دهد (قبری و همکاران، 1393: 3).

سلامزاده<sup>1</sup> و همکاران (2011) در پژوهش خود چارچوب نظام یافته دانشگاه کارآفرین را در ایران بررسی کرده‌اند. آن‌ها دانشگاه کارآفرین را یک سیستم پویا تعریف کرده‌اند که شامل ورودی‌های منابع، فرهنگ، قوانین و مقررات، ساختار، مأموریت، قابلیت کارآفرینی و انتظارات جامعه، صنعت، دولت و بازار، فرایندهای آموزش، پژوهش، فرایندهای مدیریتی، فرایندهای لجستیکی، تجاری‌سازی، انتخاب، فرایندهای مالی و تأمین وجه، شبکه، تعامل چندجانبه و نوآوری و فعالیت‌های تحقیق و توسعه و خروجی کارآفرین منابع انسانی، تحقیقات مؤثر با نیازهای بازار، نوآوری‌ها و اختراعات، شبکه‌ها و مراکز کارآفرینی می‌شود و هدف آن بسیج منابع، توانایی‌ها و قابلیت‌ها به منظور تحقق مأموریت سوم است.

سلامزاده و همکاران (2013) با رویکرد سیستم پویا بررسی کرده‌اند که دانشگاه کارآفرین در کشورهای در حال توسعه چگونه تکامل می‌باید (مطالعه موردی: دانشگاه تهران). براساس یافته‌های پژوهش، تعامل بین عناصر درونی موجب حرکت دانشگاه تهران به سوی دانشگاه کارآفرین می‌شود، اما متغیرهای سیاست خارجی از موانع اصلی برای رسیدن به این هدف هستند.

گوئررو و آربانو<sup>2</sup> (2012) مدلی مفهومی برای دانشگاه کارآفرین ارائه دادند که بیشتر پژوهش‌های انجام گرفته در زمینه دانشگاه کارآفرین از این مدل تبعیت کرده‌اند. براین‌اساس، مدل مفهومی یک دانشگاه کارآفرین به عوامل محیطی و درونی مؤثر در ایجاد و توسعه دانشگاه‌های کارآفرین وابسته است. عوامل محیطی به عوامل رسمی و غیررسمی و عوامل درونی به منابع و امکانات دسته‌بندی می‌شود: 1. عوامل رسمی: سازمان کارآفرین و ساختار دولت، معیارهای حمایت از کارآفرین، تربیت کارآفرین؛ 2. عوامل غیررسمی: نگرش‌های دانشگاهیان در زمینه کارآفرینی، روش‌های آموزش کارآفرین، مدل‌های نقش و نظام پاداش؛ 3. منابع: سرمایه انسانی، مالی، کالبدی و تجاری؛ 4. امکانات: جایگاه و اعتبار، شبکه‌ها و ارتباطات، محلی کردن.

در جدول 1، ویژگی‌ها، مؤلفه‌ها و عناصر کلیدی دانشگاه کارآفرین به اختصار نشان داده می‌شود که صاحب‌نظران مدل‌های دانشگاه کارآفرین ارائه داده‌اند.

1. Salamzadeh

2. Guerrero & Urbano

## جدول ۱. ویژگی‌ها، مؤلفه‌ها و عناصر کلیدی دانشگاه کارآفرین

کارآفرین	مدل‌های دانشگاه	صاحب‌نظران
دانشگاه کارآفرین	مدل‌های دانشگاه	صاحب‌نظران
هسته رهبری قوی، گسترش محیط سازمانی، متنع‌سازی منابع مالی، هسته فنی قوی دانشگاهی، گسترش فرهنگ کارآفرینی	بارتون کلارک <sup>۱</sup>	
شیوه مدیریت کارآفرینان، اعضای کارآفرین و تعاملات کارآفرینانه	روپکه <sup>۲</sup> (1998)	
مأموریت و هدف، ساختار، مدیریت، نظرارت، رهبری و فرهنگ	اسپورن <sup>۳</sup> (2001)	
دانش، همبستگی، استقلال، پیوند، نوسازی	اتزکوئیتز <sup>۴</sup> (2004)	
صحه‌گذاشتن و تأمین، مشارکت، اجراء ارتباطات، تشویق و حمایت، تشخیص و پاداش‌دهی، سازمان‌دهی، ارتقا	دیوید کری <sup>۵</sup> (2006)	
مأموریت، حاکمیت و راهبرد، انتقال، تبادل و پشتیبانی دانش، مدیریت ذی‌فعلان، بین‌المللی سازی، آموختش کارآفرینانه	گیب <sup>۶</sup> (2012)	
سازمان بیوهوش گویی، ایجاد بنیان تحقیقاتی با ظرفیت تجاری‌سازی، توسعه سازوکارهای سازمانی به منظور انتقال تحقیقات به بیرون دانشگاه به عنوان دارایی فکری حفاظت‌شده، ظرفیت سازمان‌دهی بین‌کاهه‌ای درون دانشگاه و انتقال آن به بیرون دانشگاه، تجمیع عناصر دانشگاهی و تجارت در قالب‌های جدید به عنوان مراکز تحقیقاتی دانشگاهی - صنعتی	اتزکوئیتز <sup>۷</sup> (2016)	
منبع: فرامرزی‌نیا و همکاران (1395: 71)؛ گیب (2012: 3)		

در مدل‌هایی که از مدل مفهومی گوئررو و آربانو (2012) استفاده شده است، زیرمعیارهای مختلفی برای عوامل محیطی و درونی در نظر گرفته شده است که در ادامه به برخی از آن‌ها اشاره می‌شود. مدل مفهومی پژوهش حاضر با توجه به بررسی پژوهشگران از جمله گوئررو و آربانو (2012)، گوئررو و همکاران (2014) و برن آستین و ریهلن (2014) در شکل ۱ ارائه می‌شود.

## جدول ۲. زیرمعیارهای تعریف‌شده عوامل محیطی و درونی توسط صاحب‌نظران مختلف

صاحب‌نظران	معیارهای محیطی	معیارهای درونی
گوئررو و همکاران (2014)	ساختارهای حکومتی و سازمانی، اقدامات حمایتی از کارآفرینی، برنامه‌های آموختش کارآفرینی، گرایش به شبکه و اتحادیه‌ها و اعتبار و محلی سازی	منابع انسانی، منابع مالی، منابع فیزیکی، کارآفرینی، الگوهای نقش، پاداش و ...
مهدوی مرده و همکاران (1392)	ساختار سازمانی و حکمرانی دانشگاه، سنجه‌های (بازارها و سازوکارها) حمایتی، آموختش کارآفرینی دانشگاهی، نگرش‌های دانشگاه به کارآفرینی، نگرش‌های بیرونی به کارآفرینی دانشگاه و مدل‌های نقش و سیستم پاداش	-
برن آستین و ریهلن	عوامل محیطی (شرایط تاریخی، بازار آموختش عالی، سیاست ساختار، منابع انسانی، منابع مالی، عوامل	

1. Clark
2. Ropke
3. Sporn
4. Kirby
5. Gibb
6. Etkowitz

صاحب نظران (2014)	معیارهای محیطی و اجتماعی و عوامل تصادفی (این اقتصاد منطقه‌ای و محسوس و عوامل نامحسوس سیاست‌های عمومی /چارچوب حقوقی)	معیارهای درونی
----------------------	--	----------------

منابع انسانی در واقع مهم‌ترین عنصر برای توسعه کیفیت آموزشی و تولید نوآوری در پژوهش است. منابع مالی شامل منابع متنوع درآمد (دولت، قراردادهای پژوهشی، خدمات پردايس، پرداخت دانشجویان و...) می‌شود و به بدست آوردن رابطه مثبت و معنادار آماری بین مخارج تحقیق و توسعه و فعالیت‌های اسپین آف مربوط است (Guerrero et al., 2014a: 166). ساختار شامل اندازه دانشگاه، ساختار انتقال دانش (دفاتر ارتباط با صنعت، مرکز رشد، مرکز کارآفرینی و...) و شکل حقوقی دانشگاه می‌شود. عوامل محسوس زیرساخت‌هایی مانند انکوباتورهای تجاری و دفاتر انتقال فناوری هستند که سازوکار حمایتی قوی برای فعالیت‌های تجاری سازی دانش مانند شکل گیری استارت آپ‌ها، سرمایه‌گذاری مشترک، اسپین آف‌ها<sup>1</sup> و اسپین‌این‌ها<sup>2</sup> هستند. عوامل نامحسوس نیز شامل عواملی مانند کانون راهبردی، سیستم‌های پاداش، طرح‌های کارآفرینی، شهرت و شبکه‌های است (Bronstein & Reihlen, 2014: 252, 257). دایک<sup>3</sup> و همکاران (2015) عامل مدیریت منابع انسانی (اعضای هیئت‌علمی) را نیز یکی از زیرمعیارهای عوامل نامحسوس معرفی کرده‌اند.

مهدوی مزده و همکاران (1392) در پژوهش خود وزن و درجه اهمیت هریک از معیارهای محیطی را به دست آورده‌اند. با توجه به نتایج این پژوهش، بیشترین وزن به مشخص بودن جایگاه کارآفرینی در برنامه‌های مدون دانشگاه مربوط است.

کریمی سوره و همکاران (2011) در پژوهش خود نتیجه گرفته‌اند در بین ورودی‌های عوامل رسمی که از زیرمعیارهای محیطی است، بیشترین درجه اهمیت به کانال‌های ارتباطی در دسترس مربوط است، در بین ورودی‌های عوامل غیررسمی که از زیرمعیارهای محیطی است بیشترین درجه اهمیت به مقاصد بالقوه دانش آموزان و در بین ورودی‌های معیار درونی، بیشترین وزن به قابلیت‌های کارآفرینی مربوط است.

در سراسر دنیا در زمینه ارزشیابی و رتبه‌بندی دانشگاه‌ها روش‌های متداولی مطرح شده است. این

1. spin-off  
2. spin-out  
3. Dabic

روش‌ها عبارت‌اند از: ۱. رتبه‌بندی وبومتریک<sup>۱</sup> که دانشگاه‌های جهان را براساس ارزیابی آموزش‌های برتر در وب، حجم،<sup>۲</sup> قابلیت دید<sup>۳</sup> و اثر<sup>۴</sup> صفحات وب<sup>۵</sup> منتشرشده از سوی دانشگاه‌ها و منابع اطلاعات و تفسیر آن‌ها رتبه‌بندی می‌کند (Aguillo et al., 2008: 234-244); ۲. سازمان دیگری که دانشگاه‌های جهان را رتبه‌بندی می‌کند، دانشگاه «ژیاتونگ شانگهای» است. معیارهایی که دانشگاه شانگهای به آن توجه می‌کند شامل تعداد فارغ‌التحصیلان برنده جایزه نوبل و فیلد مدار، اعضای هیئت علمی برنده جایزه نوبل و فیلد مدار، پژوهشگران پراستناد در ۲۱ رشته موضوعی عام، مقالات منتشرشده در مجلات ساینس و نیچر، نمایه استنادی علوم و نمایه استنادی علوم اجتماعی و عملکرد دانشگاه است؛ ۳. مدل رتبه‌بندی «ثس کیو اس»<sup>۶</sup> دانشگاه‌های جهان، از معتبرترین نمونه‌های امتیازدهی است که در آن تقریباً تمام شاخص‌های مهم و ضروری هر دانشگاه برای رتبه‌بندی درنظر گرفته می‌شود؛ ۴. در ایران نیز به تازگی معاونت پژوهشی و فناوری وزارت علوم، تحقیقات و فناوری مسئولیت رتبه‌بندی دانشگاه‌های جهان اسلام را به پایگاه استناد جهان اسلام (ISC)<sup>۷</sup> واگذار کرده است. معیارهای رتبه‌بندی شامل پژوهش، آموزش و وجهه بین‌المللی است (حلاج یوسفی و نیکی اصفهان، ۱۳۹۱: 392-393).

با ظهر دانشگاه‌های نسل سوم (دانشگاه کارآفرین) و وقوع تغییرات و افزایش بیکاری در بین فارغ‌التحصیلان دانشگاهی، دیگر معیارهای سنتی ارزشیابی دانشگاه‌ها در این زمینه کارایی لازم را ندارد. یکی از ابزارهای ارزیابی خارجی دانشگاه‌ها میزان کارآفرین بودن آن‌هاست (حلاج یوسفی و نیکی اصفهان، ۱۳۹۰: 1).

مهدوی مزده و همکاران (۱۳۹۲) در تعیین شاخص‌های تأثیرگذار در کارآفرین بودن (عوامل رسمی و غیررسمی محیطی) و رتبه‌بندی دانشگاه‌های دولتی ایران از این منظر نشان دادند بالاترین رتبه به دانشگاه فردوسی مشهد مربوط است.

گوئررو و همکاران (۲۰۱۴) در پژوهش خود تجارب و چالش‌های دانشگاه کارآفرین را در

1. Webometrics Ranking

2. size

3. Visibility

4. Impact

5. Web

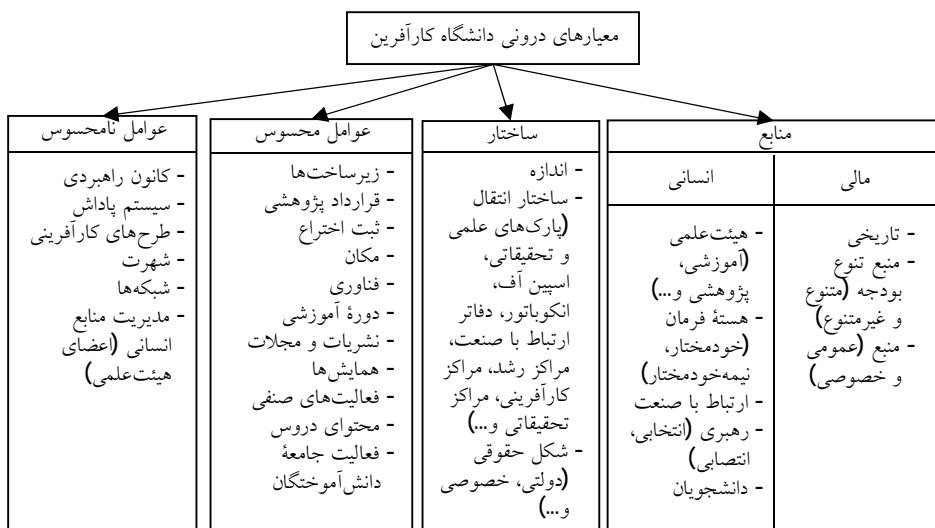
6. THES - QS

7. Islamic World Science Citation Center

خاورمیانه بررسی کرده‌اند و بر دو دانشگاه شناخته شده در ایران یعنی دانشگاه تهران به عنوان یک دانشگاه جامع و دانشگاه صنعتی شریف به عنوان یک دانشگاه فنی تمرکز کرده‌اند. آن‌ها طبق مدل عوامل محیطی و درونی نتیجه گرفتند دانشگاه‌های فنی در زمینه فعالیت‌های کارآفرینی به نتایج بهتری رسیده‌اند و دانشگاه‌های جامع در زمینه آموزش و پژوهش به نتایج بهتری دست یافته‌اند.

## روش تحقیق

پژوهش حاضر به لحاظ هدف جزء پژوهش‌های کاربردی است. همچنین، داده‌ها به روش ترکیبی (کفی - کمی) گردآوری شده است. جامعه آماری پژوهش حاضر شامل مدیران مراکز رشد، مراکز کارآفرینی، معاونان و مدیران پژوهشی دانشگاه‌ها و اعضای هیئت‌علمی متخصص در زمینه کارآفرینی می‌شود. در پژوهش حاضر، ابتدا معیارهای مؤثر بر دانشگاه کارآفرین با توجه به پژوهش‌های انجام گرفته در این زمینه و مطالعات کتابخانه‌ای و اینترنتی شامل کتب، مستندات، مقالات و تحقیقات سایر پژوهشگران داخلی و خارجی استخراج شد و سپس با استفاده از نظر خبرگان استان اصفهان و با به کارگیری روش دلفی<sup>۱</sup> بازیینی و بومی‌سازی شد.



شکل ۱. چارچوب مفهومی پژوهش

اعضای پانل دلفی برای پژوهش حاضر به صورت نمونه‌گیری غیراحتمالی و با روش قضاوتی و به تعداد ۱۵ نفر برگزیده شدند. پرسشنامه مورد استفاده در مرحله اول روش دلفی شامل معیارها و زیرمعیارهای درونی دانشگاه کارآفرین بود و افراد ضمن مطالعه معیارها، باید آن‌ها را اضافه یا حذف می‌کردند. در پرسشنامه دوم روش دلفی، تمام پرسش‌ها به صورت بسته طراحی شده و از طیف لیکرت ۵ تایی برای درجه‌بندی پاسخ‌ها استفاده شده است و افراد پانل ضمن پاسخگویی به پرسش‌ها، میزان موافقت خود را با معیارها اعلام کرده‌اند. در این قسمت، متغیرها از نوع ترتیبی بودند و روایی پرسشنامه به صورت محتوازی بررسی شد. به‌منظور تجزیه و تحلیل داده‌های روش دلفی از نرم‌افزار SPSS23 استفاده شده است. پس از تعیین معیارها و زیرمعیارهای درونی دانشگاه کارآفرین، به‌منظور به‌دست‌آوردن وزن آن‌ها از فرایند تحلیل شبکه‌ای<sup>۱</sup> (ANP) استفاده شده است.

فرایند تحلیل شبکه‌ای به عنوان ابزاری سودمند در مسائلی به کار گرفته می‌شود که تعامل بین عناصر سیستم، ساختار شبکه‌ای تشکیل می‌دهد (خوبیاری شورباز، ۱۳۹۴: ۵۶). پرسشنامه استفاده شده در این مرحله، پرسشنامه مقایسات زوجی و متغیرها از نوع ترتیبی است. به‌علت وجود روابط متقابل و وابستگی میان عوامل و زیر عوامل مورد بررسی در معیارهای درونی دانشگاه کارآفرین به‌منظور به دست‌آوردن وزن این عوامل از تکنیک فرایند تحلیل شبکه‌ای بهره گرفته شد. به‌این‌منظور، تیم ارزیابی از چهار نفر خبره در زمینه دانشگاه کارآفرین تشکیل شد که با تکمیل پرسشنامه مربوطه، روابط متقابل میان عناصر و زیر عامل‌ها را بررسی کردند. پس از دریافت پرسشنامه‌های مربوطه، به‌منظور یکپارچه کردن نتیجه و رسیدن به یک ماتریس واحد از روش میانگین‌گیری هندسی استفاده شد. در تجزیه و تحلیل مقایسات زوجی از نرم‌افزار SuperDecisions استفاده شد. در روش تحلیل شبکه‌ای میزان ناسازگاری نشان می‌دهد تا چه اندازه می‌توان به داده‌های گردآوری شده از دیدگاه هر متخصص اعتماد کرد. اگر میزان ناسازگاری کمتر از ۰/۱ باشد، سازگاری مقایسه‌ها قابل قبول است و در غیر این صورت مقایسه‌ها باید تجدیدنظر شوند. با توجه به خروجی‌های نرم‌افزار مشاهده می‌شود میزان ناسازگاری در تمام قسمت‌ها کمتر از ۰/۱ است و سازگاری مقایسه‌ها قابل قبول است.

روش ویکور<sup>2</sup> یکی از مدل‌های پرکاربرد در تصمیم‌گیری و انتخاب گزینه برتر است. از آنجاکه در پژوهش حاضر، عوامل و زیرعوامل به دست آمده واحدهای اندازه‌گیری متفاوتی دارند، از روش ویکور استفاده شده است که قابلیت برخورد با معیارهای نامتناسب را دارد. در این قسمت نیز بهمنظور اخذ اطلاعات و داده‌های دانشگاه‌ها پرسشنامه محقق‌ساخته شامل 87 پرسش طراحی شده است. این دانشگاه‌ها به گونه‌ای تعریف شده‌اند که سابقه بیشتر از 10 سال و مرکز رشد، مرکز کارآفرینی و بخش ارتباط با صنعت و همچنین سیستم اطلاعاتی قوی در بخش آموزش و پژوهش دارند. این دانشگاه‌ها در بین دانشگاه‌های دولتی استان اصفهان عبارت‌اند از: دانشگاه‌های اصفهان، صنعتی اصفهان، هنر اصفهان و دانشگاه کاشان. از بین دانشگاه‌های آزاد اسلامی استان اصفهان نیز دانشگاه‌ای درنظر گرفته شده است که طبق رتبه‌بندی پایگاه استنادی علوم جهان اسلام (ISC) در سال 1392-1393 رتبه بالاتر از 50 را کسب کرده‌اند. این دانشگاه‌ها عبارت‌اند از: دانشگاه‌های آزاد اسلامی واحد خواراسگان، واحد نجف‌آباد، واحد شهر مجلسی و واحد شهرضا و همچنین دانشگاه پیام نور اصفهان. از بین این دانشگاه‌ها، در دانشگاه هنر اصفهان به‌دلیل نبود اطلاعات پرسشنامه تکمیل نشد. به‌منظور تجزیه و تحلیل روش ویکور از نرم‌افزار Microsoft Excel2016 استفاده شده است.

### یافته‌ها

ویژگی‌های جمعیت‌شناختی اعضای پانل دلفی (15 نفر) در جدول 3 مشاهده می‌شود. در این بخش، یافته‌های پژوهش ارائه و به پرسش‌های پژوهش پاسخ داده می‌شود. پس از انجام دادن مرحله اول و دوم روش دلفی و پس از دریافت پرسشنامه ماتریس مقایسات زوجی، با وارد کردن داده‌های این ماتریس واحد در نرم‌افزار SuperDecisions، با توجه به نتایج، معیارها و زیرمعیارهای دانشگاه کارآفرین و وزن آن‌ها در جدول‌های 4 تا 8 مشاهده می‌شود. به‌این ترتیب، به پرسش اول پژوهش پاسخ داده شد. در پژوهش حاضر، در زمینه بررسی دیدگاه خبرگان، از میانه به‌منظور تجزیه و تحلیل داده‌های پرسشنامه دلفی استفاده شده است، زیرا میانه کمتر تحت تأثیر داده‌های حدی است. درنهایت، زیرمعیارهایی با میانه کمتر از 4 از پرسشنامه نهایی رتبه‌بندی حذف شدند. این زیرمعیارها در جدول‌های 4 تا 8 با رنگی متفاوت مشخص شده‌اند.

به منظور پاسخ به پرسش دوم پژوهش و با استفاده از روش ویکور، رتبه‌بندی دانشگاه‌های منتخب استان اصفهان با توجه به معیارهای منابع مالی، منابع انسانی، ساختار، عوامل محسوس و عوامل نامحسوس به صورت جداگانه در جدول ۹ مشاهده می‌شود.

در جدول ۱۰، رتبه‌بندی دانشگاه‌های منتخب استان اصفهان با توجه به معیارهای درونی دانشگاه کارآفرین آورده می‌شود. با درنظر گرفتن تمام معیارها دانشگاه‌های صنعتی اصفهان، پیام نور اصفهان و آزاد اسلامی واحد نجف‌آباد در رتبه اول قرار گرفته‌اند. همچنین، با توجه به اینکه ساختار دانشگاه‌های دولتی، دانشگاه‌های آزاد اسلامی و دانشگاه پیام نور کمی با یکدیگر متفاوت است، رتبه‌بندی دانشگاه‌های منتخب با توجه به معیارهای درونی دانشگاه کارآفرین به صورت مجزا برای دانشگاه‌های دولتی و دانشگاه‌های آزاد نیز در جدول ۱۰ آورده می‌شود.

جدول ۳. ویژگی‌های جمعیت شناختی اعضای پانل دلفی

سمت	فرافرمانی	جنسيت	تحصيلات	دكتري	كارشناسي ارشد	زن	مرد	پژوهش	معاونان	مدیران
مدیران مراکز رشد و کارآفرینی	5	5	0	3	2	0	5	2	0	2
معاونان پژوهش و فناوري	2	1	1	0	1	1	1	0	0	1
مدیران شهرک علمي و تحقيقاتي اصفهان	4	4	0	3	1	0	4	0	0	1
مدير امور آموزشی	1	1	1	0	0	1	1	0	0	1
اعضای هیئت علمی متخصص در زمینه کارآفرینی	3	3	3	0	0	3	3	0	0	3

جدول ۴. زیرمعیارهای منابع مالی ( وزن: 0/1788)

معiarها و زيرمعيارها	ميانيه وزن	معيارها و زيرمعيارها	ميانيه وزن	معiarها و زيرمعيارها	ميانيه وزن
تاریخي (کسری بودجه دانشگاه در طول تأسیس)	-	نوع بودجه (حمایت دولت، قراردادهای تحقیقاتی، خدمات پر迪س و شهریه و...)	2	-	4
منبع تأمین بودجه (دولتی و درآمد اختصاصی)	4	میزان سرمایه‌گذاری در ارتقای فناوری	0/0193	4	0/0155
تسهیلات مالی تخصیص یافته برای حمایت از کارآفرینی دانشجویان و استادان	4	جذب کمک‌های دولتی	0/0328	4	0/0203
جذب کمک‌های مالی به منظور حمایت پایان‌نامه‌های دانشجویی کاربردی	4	جذب کمک‌های مالی نهادهای مستقل	0/0187	4	0/0156
جذب کمک‌های مالی از شرکت‌های بزرگ	4	تعداد حامیان مالی دانشگاه	0/0149	4	0/0078
میزان منابع مالی قابل دسترس برای دانشگاه به منظور حمایت از طرح‌های کارآفرینانه (فرشتگان کسب و کار، بازار سرمایه و...)	4		0/0338	4	

جدول 5. زیرمعیارهای منابع انسانی (وزن: 0/3342)

معیارها و زیرمعیارها	میانه	وزن	معیارها و زیرمعیارها	میانه	وزن
تعداد اعضای هیئت علمی به تفکیک آموزشی و پژوهشی	4	0/0302	تعداد اعضای هیئت علمی با سابقه کارآفرینی	5	0/0453
دانشجویان مرتبط با کارآفرینی	4	0/0517	تعداد دانش آموختگان فعال در شرکت‌های وابسته	4	0/0383
مدیریت دانشگاه (انتخابی، انتصابی)	4	0/0153	تعداد کارکنان شاغل در مرکز رشد و مرکز کارآفرینی	4	0/0214
تعداد کارکنان شاغل در مراکز تحقیقاتی	4	0/0214	تعداد مشاوران کسب و کار و مدیریت و مهارت‌های بازاریابی موجود در دانشگاه یا قابل دسترس برای دانشگاه	4	0/0346
تعداد اعضای هیئت علمی به عنوان مشاور در صنایع اقتصادی	4	0/0418	تعداد کارآموزان فعال در بنگاه‌های اقتصادی	4	0/0341

جدول 6. زیرمعیارهای ساختار (وزن: 0/1347)

معیارها و زیرمعیارها	میانه	وزن	معیارها و زیرمعیارها	میانه	وزن
اندازه دانشگاه (کوچک، متوسط، بزرگ، بسیار بزرگ)	4	0/0172	شکل حقوقی (دولتی، خصوصی)	4	0/0336
ساختار	4	0/0281	نظام اسپین اف	4	0/0167
انتقال	4	0/0100	ساختار مرکز رشد	5	0/0129
(0/0840)	5	0/0156	مرکز کارآفرینی	2	-
ساختارهای پویا و ارگانیک	2	-	ساختار افقی یا عمودی	2	-

جدول 7. زیرمعیارهای عوامل محسوس (وزن: 0/1263)

معیارها و زیرمعیارها	میانه	وزن	معیارها و زیرمعیارها	میانه	وزن
تعداد شرکت‌های پارک علمی و تحقیقاتی	4	0/0024	تعداد پروژه‌ها و تحقیقات دانشگاهی	2	-
تعداد اسپین افها	4	0/0030	تعداد نشریات و گزارش‌های چاپ شده در دانشگاه برای آشناسازی با مقوله کارآفرینی	2	-
تعداد انکوباتورها	2	-	تعداد عضویت به ممنظور دسترسی به نشریات کارآفرینی ملی و بین‌المللی	2	-
تعداد قراردادهای دفتر ارتباط با صنعت	4	0/0013	برگزاری کنفرانس‌ها، سمینارها، جلسات هماندیشی و سخنرانی‌های مرتبط با کارآفرینی	4	0/0004
تعداد شرکت‌های مستقر در مراکز رشد و کارآفرینی	4	0/0015	برگزاری نماشگاه‌ها و کارگاه‌های مرتبط با کارآفرینی	4	0/0004
تعداد شرکت‌های وابسته به دانشگاه برای کمک به تجاری‌سازی تحقیقات	5	0/0035	دعوت از کارآفرینان موفق برای ارائه تجربیات خود در دانشگاه	5	0/0007

## جدول 7. زیرمعیارهای عوامل محسوس (وزن: 0/1263)

معیارها و زیرمعیارها	میانه وزن	معیارها و زیرمعیارها	میانه وزن	معیارها و زیرمعیارها	میانه وزن
وجود مراکز تحقیقاتی مشترک با صنعت	- 2	برگزاری نشست مستمر با مدیران مجرب و کارآفرینان	- 2	حمایت از دانشجویان به منظور شرک در مسابقات و نمایشگاه‌های بین‌المللی اختیارات و ابداعات	0/0023 4
تعداد مراکز تحقیقاتی مشترک با صنایع	0/0005 4	اردوهای دانشگاهی	- 3	پنهانی باند اینترنت دانشگاه	0/0007 4
حجم قراردادهای تحقیقاتی با شرکت‌های وابسته	0/0006 4	دوره‌های مرتبط با فن بازار	0/0008 4	حجم قراردادهای مراکز تحقیقاتی مشترک با صنایع	- 3
حجم قراردادهای کاربردی شده در صنعت	- 3	جشنواره‌های کارآفرینی	0/0004 4	حجم قراردادهای تحقیقاتی به سفارش صنعت	0/0061 4
تعداد اختیارات ثبت‌شده استادان در سطح ملی و بین‌المللی	0/0005 4	استارت آپ‌ها	0/0010 5	حجم قراردادهای تحقیقاتی با نهادها و سازمان‌های غیرصنعتی	0/0041 4
تعداد اختیارات ثبت‌شده دانشجویان در سطح ملی و بین‌المللی	0/0014 4	رویدادهایی مانند ایده شو و استارت آپ ویکند	0/0066 4	تعداد اختیارات ثبت‌شده دانشجویان در سطح ملی و بین‌المللی	0/0070 4
تعداد اختیارات ثبت‌شده اسستران در سطح ملی و بین‌المللی	0/0026 4	رویکرد کارآفرینانه در دروس و منابع درسی	0/0046 4	تعداد اختیارات ثبت‌شده دانش‌آموختگان در سطح ملی و بین‌المللی	- 2
مکان اسقطرار دانشگاه (شهری، صنعتی و...)	0/0027 4	وجود فعالیت‌های تیمی در کلاس ارزشیابی دروس	0/0047 4	ارائه درس اختیاری اشتایی با مبانی کارآفرینی برای تعمیم رشته‌ها	- 3
تشکیل کارگاه‌های اموزشی مرتبط با کارآفرینی	0/0016 4	نحوه پذیرش دانشجویان در دانشگاه (ککور، استعدادهای درخشان و...)	0/0009 4	دوره‌های اموزشی نرم افزارهای کاربردی مورد نیاز بازار کار	0/0030 4
اموزش‌های صورت‌گرفته توسط مرکز کارآفرینی	0/0013 4	تعداد دانش‌آموختگان فعال در شرکت‌های وابسته	0/0099 4	اموزش‌های صورت‌گرفته توسط واحد اموزشی متابع انسانی مرتبط با کارآفرینی	- 2
کارگاه‌های اشتایی با کارآفرینی برای استادان دانشگاه	0/0016 4	وجود انجمن دانش‌آموختگان فعال	0/0007 4	کارگاه‌های اشتایی با کارآفرینی برای کارکنان دانشگاه	0/0017 4
موجود در کابخانه دانشگاه	0/0082 4	تعداد اعضای انجمن دانش‌آموختگان	0/0022 4	تعداد کتاب‌های مرتبط با کارآفرینی	0/0008 4
عضو مرتبط با کارآفرینی	0/0077 4	تعداد سایت‌های تأسیس شده توسط دانش‌آموختگان	0/0022 4	موجود در کابخانه دانشگاه	0/0007 4
تعداد نشریات داخلی و خارجی	0/0015 4	وجود سایت یا شبکه فعال انجمن دانش‌آموختگان	0/0016 4	تعداد نشریات داخلی و خارجی	0/0015 4
عضو مرتبط با کارآفرینی	0/0074 4	رتبه‌های علمی و مقام‌های کسب شده استادان در مباحث کارآفرینی	0/0008 4	عضو مرتبط با کارآفرینی	0/0074 4
عضو مرتبط با کارآفرینی	0/0074 4	رتبه‌های علمی و مقام‌های کسب شده دانشجویان در مباحث کارآفرینی	0/0077 4	عضو مرتبط با کارآفرینی	0/0074 4

## جدول 7. زیرمعیارهای عوامل محسوس (وزن: 0/1263)

معیارها و زیرمعیارها	میانه	وزن	معیارها و زیرمعیارها	میانه	وزن
رتبه‌های علمی و مقامات کسب شده	3	-	داداش نشریات دانشگاه مرتبط با کارآفرینی	4	0/0020
دانش آموختگان در مباحث کارآفرینی			تعداد مقالات مرتبط با کارآفرینی	4	0/0031

## جدول 8. زیرمعیارهای عوامل نامحسوس (وزن: 0/2260)

معیارها و زیرمعیارها	میانه	وزن	معیارها و زیرمعیارها	میانه	وزن
قدرتانی مدیریت از افراد ریسک پذیر و صاحب ایده	3	-	برتری علمی	4	0/0037
سهم زیاد فعالیت‌های کارآفرینانه در نظام ارزیابی، رتبه‌بندی و ارتقای استادان	4	0/0077	تحقیقات مبتنی بر تجارت‌سازی	4	0/0110
سهم زیاد فعالیت‌های کارآفرینانه در نظام ارزیابی، رتبه‌بندی و ارتقای کارکنان	4	0/0035	برنامه‌های تحقیقات کاربردی	4	0/0093
حمایت از استارت آپ‌ها	4	0/0121	فایع التحصیلان بازار محور	4	0/0058
اموزش کارآفرینی	4	0/0116	انتقال فناوری سطح بالا	4	0/0047
مشوق شرکت‌های زیائی و نوینیاد	4	0/0220	آموزش در همکاری با تجارت‌های منطقه‌ای	4	0/0037
تجارت‌سازی خدمات شرکت‌های درون‌زاد	4	0/0264	آموزش‌های آزاد	4	0/0019
دفاتر تجارت‌سازی ثبت اختراعات	4	0/0101	دوره‌های آموزشی تحصیلات تکمیلی با رویکرد کارآفرینی	4	0/0054
ارائه دروس کارآفرینی برای اعضای هیئت‌علمی و کارکنان	3	-	انتقال دانش و همکاری با صنعت	4	0/0053
برنامه‌های آموزشی هدفمند در دوره تحصیلات تکمیلی	4	0/0167	رویکرد اقتصادی جدید شامل انتقال دانش از طریق تجارت‌سازی خدمات حرفه‌ای، مشاوره و آموزش	4	0/0095
تأمین بودجه استارت آپ‌ها	4	0/0155	تجارت‌سازی دانش، ثبت اختراعات و شرکت‌های اسپین آف و نوینیاد	4	0/0135
شهرت	3	-	سرمایه‌گذاری در فناوری بالا، نوآوری قابل عرضه در بازار و شرکت‌های درون‌زاد	4	0/0082
شبکه‌ها (منطقه‌ای، جهانی، علمی، صنعتی و...)	3	-	پاداش کارآفرینی دانشگاهی	4	0/0083
مدیریت صحیح اعضای هیئت‌علمی (وجود برنامه‌های مدون برای اعضای هیئت‌علمی با نگرش مختلف در راستای توسعه کارآفرینی)	3	-	پاداش انتقال دانش و تجارت‌سازی	4	0/0098

**جدول ۹.** رتبه‌بندی دانشگاه‌های منتخب استان اصفهان با توجه به معیارهای منابع مالی، منابع انسانی، ساختار، عوامل محسوس و عوامل نامحسوس

رتبه	معیار منابع مالی	معیار منابع انسانی	معیار ساختار	معیار عوامل محسوس	معیار عوامل نامحسوس
1	پیام نور اصفهان، آزاد اسلامی واحد نجفآباد و واحد خوارسکان	صنعتی اصفهان	آزاد اسلامی واحد خوارسکان	آزاد اسلامی واحد نجفآباد و واحد شهر مجلسی	پیام نور اصفهان، آزاد اسلامی واحد نجفآباد و واحد خوارسکان
2	آزاد اسلامی واحد خوارسکان	صنعتی اصفهان	آزاد اسلامی واحد نجفآباد و واحد شهر مجلسی	آزاد اسلامی واحد خوارسکان	صنعتی اصفهان، آزاد اسلامی واحد شهرضا
3	آزاد اسلامی واحد دانشگاه اصفهان، پیام کاشان، آزاد اسلامی واحد شهرضا	آزاد اسلامی واحد دانشگاه اصفهان، پیام کاشان، آزاد اسلامی واحد شهرضا	آزاد اسلامی واحد خوارسکان	آزاد اسلامی واحد نجفآباد، آزاد اسلامی واحد خوارسکان	آزاد اسلامی واحد دانشگاه اصفهان، کاشان، آزاد اسلامی واحد شهرضا
4	دانشگاه اصفهان، آزاد دانشگاه اصفهان، پیام نجفآباد، کاشان، آزاد نور اصفهان، کاشان اسلامی واحد شهرضا مجلسي	دانشگاه اصفهان	دانشگاه اصفهان	دانشگاه کاشان، آزاد اسلامی واحد شهرضا	آزاد اسلامی واحد شهرضا
5	آزاد اسلامی واحد شهر مجلسی	-	-	دانشگاه کاشان، آزاد اسلامی واحد شهرضا	-

**جدول 10.** رتبه‌بندی دانشگاه‌های منتخب استان اصفهان با توجه به معیارهای درونی دانشگاه کارآفرین

رتبه	دانشگاه‌های منتخب استان اصفهان	دانشگاه	دانشگاه آزاد اسلامی دولتی
1	صنعتی اصفهان، پیام نور اصفهان، آزاد اسلامی واحد نجفآباد، آزاد اسلامی واحد نجفآباد و واحد خوارسکان	آزاد اسلامی واحد اصفهان	آزاد اسلامی واحد اصفهان
2	آزاد اسلامی واحد خوارسکان	آزاد اسلامی واحد دانشگاه اصفهان، آزاد اسلامی واحد شهرضا، آزاد اسلامی واحد شهر مجلسی	آزاد اسلامی واحد دانشگاه اصفهان، آزاد اسلامی واحد شهر مجلسی
3	دانشگاه اصفهان، آزاد اسلامی واحد شهرضا	کاشان	-
4	کاشان، آزاد اسلامی واحد شهر مجلسی	-	-

## بحث و نتیجه‌گیری

در بین معیارهای درونی دانشگاه کارآفرین، معیار منابع انسانی بیشترین وزن و درجه اهمیت را داشته است. بر این اساس، معیار منابع انسانی شامل اعضای هیئت علمی، دانشجویان و کارکنان که سه ضلع

هر مرکز آموزش عالی شناخته می‌شوند در بین معیارهای درونی دانشگاه کارآفرین نقش مؤثرتری در کارآفرین شدن دانشگاه‌ها دارند. در پژوهش کریمی سوره و همکاران (2011)، در بین ورودی‌های معیار درونی (منابع انسانی، منابع مالی، منابع اطلاعاتی، منابع فیزیکی، قوانین و آینه‌نامه‌ها، ساختار، مأموریت، قابلیت‌های کارآفرینی و انتظارات از جامعه، صنعت، دولت و بازار) بیشترین وزن برای قابلیت‌های کارآفرینی بوده است، در حالی که در پژوهش حاضر در بین معیارهای مورد مطالعه بیشترین وزن به معیار منابع انسانی مربوط بوده است.

بیشترین درجه اهمیت در بین زیرمعیارهای منابع مالی به میزان منابع مالی قابل دسترس برای دانشگاه به‌منظور حمایت از طرح‌های کارآفرینانه مربوط است. دانشگاه‌ها باید برای کارآفرین شدن به سمت جذب منابع مالی به غیر از درآمدهای دولتی یا اختصاصی دانشگاه بپردازند. ممکن است این منابع فرشتگان کسب و کار، سرمایه‌گذاران خطرپذیر، بازار سرمایه و میکروفاینس‌ها باشند. در بین زیرمعیارهای منابع انسانی بیشترین درجه اهمیت مربوط به معیار دانشجویان مرتبط با کارآفرینی است. هرچه دانشجویان مرتبط با کارآفرینی در دانشگاه‌ها بیشتر باشد، فعالیت‌های کارآفرینانه در دانشگاه‌ها افزایش می‌یابد و دانشگاه‌ها به سمت کارآفرین شدن قدم بر می‌دارند. با مشاهده وزن زیرمعیارهای ساختار مشخص می‌شود اندازه دانشگاه‌ها که با تعداد دانشجویان سنجیده می‌شود و همچنین شکل حقوقی دانشگاه‌ها اعم از دولتی یا خصوصی، تأثیر چندانی بر کارآفرین شدن دانشگاه‌ها ندارد، بلکه تفاوت در ساختار انتقال دانش، دانشگاه‌ها را از نظر کارآفرین بودن از یکدیگر متمایز می‌سازد. از بین معیارهای اصلی عوامل محسوس بیشترین وزن مربوط به معیار رتبه‌های علمی و مقام‌های کسب شده مرتبط با کارآفرینی است. این معیار نشان‌دهنده انجام‌دادن فعالیت‌های کارآفرینانه در دانشگاه به‌منظور شرکت در مسابقات مرتبط با مباحث کارآفرینی و تلاش در راستای کسب رتبه و مقام است. توجه به این مسئله در کارآفرین شدن دانشگاه‌ها نقش مؤثری ایفا می‌کند. در بین زیرمعیارهای عوامل نامحسوس، بیشترین درجه اهمیت را راه‌اندازی کارآفرینانه داشته است. در بین دانشگاه‌های دولتی، دانشگاه صنعتی اصفهان و در بین دانشگاه‌های آزاد، دانشگاه‌های آزاد اسلامی نجف آباد و خوارسگان رتبه یک را از نظر مجموع معیارها داشتند. با نگاهی دقیق‌تر به این دانشگاه‌ها و انجام‌دادن روش ویکور فقط براساس معیار منابع انسانی مشخص می‌شود دانشگاه‌های یادشده از نظر معیار منابع انسانی - که بیشترین درجه اهمیت را داشته‌اند - در رتبه اول قرار دارند. درنتیجه، دانشگاه‌ها به‌منظور کارآفرین شدن باید منابع انسانی خود را در زمینه کارآفرینی تقویت کنند. در پژوهش مهدوی مزده و همکاران

(1392) در تعیین شاخص‌های تأثیرگذار بر کارآفرین بودن (عوامل رسمی و غیررسمی محیطی) و رتبه‌بندی دانشگاه‌های دولتی ایران مشخص شد بالاترین رتبه مربوط به دانشگاه فردوسی مشهد است. دانشگاه‌ها برای اینکه به سمت کارآفرین شدن قدم بردارند باید فعالیت‌هایی از قبیل آموزش کارآفرینی، حمایت از استارت آپ‌ها و فعالیت‌های کارآفرینانه را در دانشگاه تقویت کنند.

### پیشنهادها

به منظور افزایش تسهیلات مالی تخصیص یافته برای حمایت از کارآفرینی دانشجویان و استادان باید مراکز مالی حمایت کننده از کارآفرینان در دانشگاه‌ها ایجاد شود. دولت و مؤسسه‌ات مسئول توسعه فناوری باید با سازوکاری مناسب این مراکز را پشتیبانی کنند و بخشی از خطر سرمایه‌گذاری را پذیرند. به منظور افزایش منابع مالی دانشگاهی برای حمایت از طرح‌های کارآفرینانه، باید منابع مالی قابل دسترس مانند فرشتگان کسب و کار و سرمایه‌گذاران خطرپذیر را به حمایت از طرح‌های کارآفرینانه در دانشگاه‌ها ترغیب کرد.

در راستای تقویت ساختار انتقال دانش، دانشگاه‌ها باید پارک علمی و تحقیقاتی تأسیس کنند و به دنبال ایجاد مکانی مناسب برای تشکیل شرکت‌های دانش‌بنیان زایشی در دانشگاه باشند. با تغییر محتوای دروس موجود در راستای افزایش مهارت‌ها و دانش کارآفرینی ممکن است دانشگاه‌ها به سوی دانشگاه کارآفرین سوق داده شوند و توانمندی فارغ‌التحصیلان آن‌ها در زمینه کارآفرینی افزایش یابد. ارائه درس اختیاری آشنایی با مبانی کارآفرینی برای تمامی رشته‌ها و ترغیب دانشجویان به آشنایی با مباحث کارآفرینی به این مسئله کمک می‌کند.

از آنجاکه دانش آموختگان دانشگاه در موقعیت‌های شغلی مختلفی قرار دارند و می‌توانند برای فارغ‌التحصیلان جدید شغل ایجاد کنند، وجود انجمان دانش آموختگان فعال در دانشگاه کمک شایانی به مشکل بیکاری فارغ‌التحصیلان می‌کند.

تشویق افراد به انتقال دانش و تجاری‌سازی با دادن پاداش‌هایی به آنان به نزدیک شدن دانشگاه‌ها به دانشگاه کارآفرین کمک می‌کند.

به منظور تقویت زیرساخت دانشگاه کارآفرین، تأسیس شرکت‌های وابسته به دانشگاه در راستای تجاری‌سازی دانش و انتقال فناوری راهبردی است که موجب افزایش توان دانشگاه‌ها در درآمدزایی می‌شود و برای فارغ‌التحصیلان آن‌ها شغل تولید می‌کند.

آگاهی از شاخص‌های تأثیرگذار بر کارآفرینی دانشگاه‌ها و رتبه‌بندی دانشگاه‌های کشور از این

منظر کمک شایان توجهی به متولیان کارآفرینی کشور، بهویژه برنامه‌ریزان آموزش عالی می‌کند. درنتیجه، وزارت آموزش عالی و فناوری می‌تواند دانشگاه‌ها را با توجه به معیارهای دانشگاه کارآفرین رتبه‌بندی کند و هر سال این رتبه‌بندی را بازیینی کند و نتایج را به دانشگاه‌ها ارائه دهد.

## منابع

- بهزادی، نازنین، رضوی، مصطفی و رسول حسینی (۱۳۹۳)، «طراحی الگوی مفهومی دانشگاه کارآفرین با رویکرد کارآفرینی سازمانی»، فصلنامه توسعه کارآفرینی، دوره هفتم، شماره ۴: ۶۹۷-۷۱۳.
- حلاج یوسفی، محمد رضا و حکیمه نیکی اسفهانی (۱۳۹۱)، «کارآفرینی، معیاری نوین برای ارزشیابی دانشگاه‌ها»، اولین همایش بین‌المللی مدیریت، آینده‌نگری، کارآفرینی و صنعت در آموزش عالی، سندج، دانشگاه کردستان.
- خوبیاری شورباز، حسن، شریفی یار، ابراهیم و محبویه سلطانی نژاد (۱۳۹۴)، «انتخاب استراتژی در سطح کلان با رویکرد تلفیقی کارت امتیازات متوازن (BSC) و فرایند تحلیل شبکه‌ای (ANP)»، نشریه صنعت لاستیک ایران، شماره ۸۱: ۵۲-۶۳.
- صمدی میار کلائی، حسین، آقاجانی، حسنعلی و حمزه صمدی میار کلائی (۱۳۹۳)، «ارزیابی شاخص‌های دانشگاه کارآفرین در دانشگاه مازندران بر اساس روش فازی»، فصلنامه توسعه کارآفرینی، دوره هفتم، شماره ۲: ۳۶۹-۳۸۸.
- فرامرزی‌نیا، ضرغام، فرهادی‌راد، حمید و یدالله مهرعلیزاده (۱۳۹۵)، «تحلیل امکان پیاده‌سازی دانشگاه مدل کارآفرین در دانشگاه شهید چمران اهواز»، فصلنامه آموزش مهندسی ایران، دوره هجدهم، شماره ۷۱: ۶۵-۸۶.
- قبیری، سیروس، اردلان، محمد رضا و کاظم منافی شرف‌آباد (۱۳۹۳)، «مدل مفهومی توسعه دانشگاه کارآفرین در نظام آموزش عالی»، اولین سمپوزیوم بین‌المللی علوم مدیریت با محوریت توسعه پایدار، تهران، مؤسسه آموزش عالی مهر اروند، مرکز راهکارهای دستیابی به توسعه پایدار.
- کشاورزی، علی‌حسین، صفری، سعید و محمدحسین عسکری (۱۳۹۶)، «الگوی بهره‌گیری از عوامل پیش‌برنده و بازدارنده‌ها در شکل‌گیری دانشگاه کارآفرین در ایران»، فصلنامه مطالعات مدیریت راهبردی، سال هشتم، شماره ۲۹: ۱۶۳-۱۷۸.
- کیا‌کجوری، داود، آزاد، هاجر و مصطفی آزاد (۱۳۹۱)، «آموزش کارآفرینی دانشگاهی و نقش آن در ایجاد و توسعه شرکت‌های کوچک و متوسط دانشبنیان»، کنفرانس ملی کارآفرینی و مدیریت کسب و کارهای دانشبنیان، مازندران.
- منصوریان، فاطمه و مهدی فاتح‌راد (۱۳۹۲)، «تحلیل کلان دانشگاه کارآفرین در چهارچوب الگوی سه‌شاخگی و بررسی عوامل موافقیت این دانشگاه»، رهیافت، شماره ۵۴: ۴۴-۳۵.
- مهردوی مزده، محمد، بانک، مائد، زاهدی، محمد رضا و مجید پورمسکری (۱۳۹۲)، «تعیین شاخص‌های تأثیرگذار در کارآفرین بودن دانشگاه‌های دولتی ایران و رتبه‌بندی دانشگاه‌ها از این منظر»، فصلنامه علمی-پژوهشی سیاست علم و فناوری، سال ششم، شماره ۱: ۸۱-۱۰۰.

- Aguillo, I. F., Ortega, J. L., & Fernandez, M. (2008). "Webometric Ranking of World Universities: Introduction, Methodology and Future Developments". *Higher Education In Europe*, 33(2/3), 234- 244.
- Bronstein, J. and Reihlen, M. (2014). "Entrepreneurial university archetypes". *Industry and Higher Education*, 28(4), 245-262.
- Dabic, M., Gonz\_alez-Loureiro, M., & Daim, T. U. (2015). "Unraveling the attitudes on entrepreneurial universities:The case of Croatian and Spanish universities". *Technology in Society*, 42, 167- 178.
- Etzkowitz. H. (2016). "Innovation Lodestar: The Entrepreneurial University in a Stellar Knowledge Firmament". *Technological Forecasting and Social Change*, In press.
- Gibb, A. (2012). "Exploring the Synergistic Potential in Entrepreneurial University Development: Towards the Building of a Strategic Framework". *Annals of Innovation & Entrepreneurship*, 3(1), 1-21.
- Guerrero, M and Urbano, D. (2012). "The development of an entrepreneurial university". *Journal of Technology Transfer*, 37(1), 43- 74.
- Guerrero, M., Urbano, D., & Salamzadeh, A. (2014a). "Evolving entrepreneurial universities: experiences and challenges in the Middle Eastern context". *Handbook on the Entrepreneurial University*, Edward Elgar, 163- 187.
- Guerrero, M., Urbano, D., Cunningham, J., & Organ, D. (2014b). "Entrepreneurial universities in two european regions: A case study comparison". *Journal of Technology Transfer*, 39(3), 415- 434.
- Karimi Sooreh, L., Salamzadeh, A., Safarzadeh, H., & Salamzadeh, Y. (2011). "Defining and Measuring Entrepreneurial Universities: A Study in Iranian Context Using Importance-Performance Analysis and TOPSIS Technique". *Global Business and Management Research: An International Journal*, 3(2), 182-199.
- Philpott, K., Dooley, L., O'Reilly, C., & Lupton, G. (2011). "The entrepreneurial university: Examining the underlying academic tensions". *Technovation*, 31(4), 161-170.
- Salamzadeh, A., Farsi, J. Y., & Salamzadeh, Y. (2013). Entrepreneurial Universities in Iran: A System Dynamics Model. *International Journal of Entrepreneurship and Small Business*, 20(4), 420- 445.
- Salamzadeh, A., Salamzadeh, Y., & Daraei, M.R. (2011). "Toward a Systematic Framework for an Entrepreneurial University: A Study in Iranian Context with an IPOO Model". *Global Business and Management Research: An International Journal*, 3(1), 30- 37.