

محدودیت‌های راهاندازی کسب و کارهای نوظهور

مجتبی امیری^{*} - محمد رضا زالی^۱ - مهدی مجذ^۲

۱. استادیار دانشکده مدیریت دانشگاه تهران

۲. استادیار دانشگاه مازندران

۳. کارشناس ارشد مدیریت کارآفرینی دانشگاه تهران

(تاریخ دریافت مقاله: ۱۳۸۷/۹/۱۶، تاریخ تصویب: ۱۳۸۸/۲/۲۹)

چکیده

سالانه بسیاری از کارآفرینان نوظهور اقدام به راهاندازی کسب و کار جدید می‌کنند اما تنها تعداد اندکی از آن‌ها موفق به ایجاد یک شرکت پایدار می‌شوند. بیشتر این کارآفرینان در مواجهه‌ی با مانع‌ها و مشکل‌های راهاندازی کسب و کار جدید، دست از تلاش می‌کشند. این مطالعه به بررسی مانع‌های پیش روی کارآفرینان نوظهور که در دوره‌های آموزش کارآفرینی و مهارت‌های کسب و کار در تهران شرکت کرده‌اند، می‌پردازد. یافته‌های این پژوهش (n=۱۷۹) نشان می‌دهد که محدودیت‌های نگرشی و فرهنگی (میانگین ۳/۷)، محدودیت‌های آموزشی (میانگین ۳/۶۶)، محدودیت‌های حمایتی و زیربنایی (میانگین ۳/۶۴)، محدودیت‌های بازار و محیط کار (میانگین ۳/۳۸)، محدودیت‌های قانونی و اداری (میانگین ۳/۴۱)، و محدودیت‌های مالی (میانگین ۳/۴۲) به ترتیب مهم‌ترین مانع‌های راهاندازی کسب و کار هستند؛ در حالی که محدودیت‌های شخصی افراد (میانگین ۳/۰۸) مانع برای راهاندازی کسب و کار آن‌ها نمی‌باشد. اما نکته‌ی مهم این است که کارآفرینان نوظهوری که ویژگی‌های شخصیتی کارآفرینانه قوی‌تری دارند با وجود درک این مانع‌ها، هم‌چنان تمایل بیشتری به راهاندازی کسب و کار دارند. در واقع، تبیین نقش تعديل‌کننده‌گی متغیر «ویژگی‌های شخصیتی کارآفرینانه» و تأثیر مانع‌ها بر تمایل به راهاندازی کسب و کار جدید، مهم‌ترین مشارکت علمی این تحقیق در توسعه‌ی دانش کارآفرینی بوده است.

واژگان کلیدی: مانع راهاندازی کسب و کار، فرایند کارآفرینی، کارآفرینی نوظهور، ویژگی‌های

شخصیتی کارآفرینانه

مقدمه

ایجاد موفقیت‌آمیز کسب و کارهای کوچک کارآفرینانه، موجب افزایش تولید ناخالص ملی و توسعه‌ی اقتصادی می‌شود. از این رو با عنایت به تجربه‌های جهانی موجود طی سال‌های اخیر در ایران به راه اندازی کسب و کارهای کارآفرینانه توجه و تسهیلات مالی برای حمایت از راه اندازی کسب و کارهای کوچک فراهم شده است. از سوی دیگر دوره‌های «آموزش کارآفرینی و مهارت‌های کسب و کار» برای افزایش دانش و مهارت کارآفرینان بالقوه هر ساله در سراسر کشور برگزار می‌شود. اما موانع و مشکلات فراوانی باعث می‌شوند که بیشتر این کارآفرینان بالقوه برای راه اندازی کسب و کار خود اقدام نکنند و یا آنان که اقدام کردند در میانه‌ی راه متوقف و یا سرانجام از کار دست بکشند. از این رو در ایران تنها ۱۰ درصد از کارآفرینان، موفق به شروع فعالیت‌های کسب و کار خود می‌شوند و ۹۰ درصد باقیمانده در مرحله‌ی راه اندازی متوقف می‌شوند (شفیعی و شفاقی، ۱۳۸۲، ص ۱۲۸). سهولت راه اندازی کسب و کار در ایران به مراتب سخت‌تر و پیچیده‌تر، و فضای آن نامطلوب‌تر از گذشته شده است؛ به طوری که بانک جهانی، رتبه‌ی ایران را از نظر آسانی انجام کسب و کار در میان ۱۷۸ کشور، ۱۳۵ گزارش کرده است (World Bank Group, 2007, p.2). بنابراین کارآفرینان نو ظهور که در مرحله‌ی راه اندازی کسب و کار جدیدی هستند، با موانع متعددی مواجه‌اند. در پژوهشی نشان داده شده است که «خط پذیری مالی زیاد»، «ناتوانی در تأمین مالی» و «موانع اداری»، مهم‌ترین عوامل ضدانگیزشی کارآفرینی در ایران را تشکیل می‌دهند (زالی و رضوی، ۱۳۸۷). بنابراین مسئله‌ای که مطرح می‌شود این است که: مهم‌ترین محدودیت‌ها و موانع راه اندازی کسب و کارهای جدید از نظر کارآفرینان نو ظهور که در دوره‌های آموزش کارآفرینی و مهارت‌های کسب و کار در شهر تهران شرکت کرده‌اند، کدام‌اند؟ و تأثیر آن‌ها بر تمایل کارآفرینان نو ظهور به راه اندازی یک کسب و کار چقدر است؟ اما از سوی دیگر انتظار می‌رود افرادی که دارای ویژگی‌های شخصیتی کارآفرینانه هستند انگیزه‌ی بیشتری را برای عبور از موانع

از خود نشان دهند. از این رو سؤال پژوهشی دیگر این است که آیا ویژگی‌های شخصیتی کارآفرینانه در تعديل اثر این موانع مؤثر است؟ پاسخ این سؤالات شناخت بیشتر مانع‌ها، مشوق‌ها و نیازمندی‌های کارآفرینان را در پی دارد و به افرادی که قصد ورود به عرصه‌ی کارآفرینی دارند، وضعیت موجود را می‌شناساند. از سوی دیگر تسایج این تحقیق به دست‌اندرکاران و سیاست‌گذارانی که برای توسعه‌ی کارآفرینی گام بر می‌دارند، برای اتخاذ راه‌کارها و برنامه‌های مناسب به منظور رفع موانع کمک می‌کند.

بررسی پیشینه‌ی تحقیق

در دهه‌ی ۱۹۹۰ م. نظریه‌های جدید کارآفرینی ارائه شدند که به کشف ویژگی‌ها، اقدامات و عملکرد کارآفرینان نوظهور می‌پردازند. برای مثال در ایالات متحده آمریکا همواره حدود ۶/۲ درصد از بزرگسالان در فرایند راهاندازی کسب و کار جدید درگیر هستند که شامل بیش از ۱۰ میلیون نفر و ۵/۶ میلیون کسب و کار نوظهور می‌شوند (Belghitar & Parker, 2006, p.81). البته باید به این نکته‌ی مهم توجه داشت که هر کارآفرین نوظهور به طور حتم به کارآفرین ثبت شده تبدیل نمی‌شود و در واقع بیشتر کارآفرینان نوظهور موفق به خلق کسب و کار جدید و بادوام نمی‌شوند. اما نکته قابل توجه این است که سایر تحقیق‌های کارآفرینی به مطالعه‌ی افرادی پرداخته‌اند که از راهاندازی کسب و کارشان زمانی گذشته است و کارآفرین موفق محسوب می‌شوند و این مشکلی است که مؤلفانی چون آلدريچ (۱۹۹۹)، دلمار و شین (۲۰۰۲)، کتس و گارتner (۱۹۸۸) به آن اشاره کرده‌اند (Gartner & Carter, 2003, p.199). اکثر محققان چنین فرض کرده‌اند که کسب و کارهای تشکیل شده و مؤسسانشان همه‌ی متغیرهایی را که در تلاش‌های اولیه برای راهاندازی رخ می‌دهند، تحت پوشش قرار می‌دهند. غافل از این که فرایند تلاش برای راهاندازی کسب و کار متشکل از همه‌ی آزمون و خطاهایی است که توسط هزاران کارآفرین نوظهور رخ می‌دهد که فرضیه‌های خود را در مورد ایده‌ها، مهارت‌ها و توانایی‌هایشان در شرایط موجود در زمان خود محک می‌زنند و اقدام‌های همه‌ی آن‌ها منجر به راهاندازی یک شرکت پایدار نمی‌شود. بنابراین بدیهی

است وقتی افرادی مورد مطالعه قرار می‌گیرند که با موفقیت، کسب و کارشان را راه اندازی کرده‌اند، اطلاعات بیشتری از عوامل مؤثر بر اقدامات راه اندازی افرادی که در تلاش‌شان شکست خورده‌اند، به دست نمی‌آید؛ به ویژه هنگامی که موضوع مطالعه، عوامل منفی راه اندازی یا همان موافع باشد. بدین ترتیب برای تحقیق در مورد فرایند شکل‌گیری شرکت‌ها و عوامل و موافع مؤثر بر آن بهتر است از نمونه‌های شامل افرادی استفاده کرد که در فرایند راه اندازی کسب و کار قرار دارند (Gartner & Carter, 2003, p200)، یعنی کارآفرینان نوظهور. آلدريچ و مارتینز (۲۰۰۱) به نقل از رینولدز (۱۹۹۴) «کارآفرین نوظهور» را این‌گونه تعریف می‌کنند: «کارآفرین نوظهور فردی است که فعالیت‌های متوالی‌ای را آغاز می‌کند که در نهایت منجر به راه اندازی یک کسب و کار با دوام شود» (Aldrich & Martinez, 2001, p.42). هم‌چنین او کباساران، وست هد و رایت (۲۰۰۱) می‌گویند: «افرادی که راه اندازی یک کسب و کار جدید را در نظر دارند، کارآفرین نوظهور هستند» (Ucbasaran, Westhead, & Wright, 2001, p.59).

دیده‌بان جهانی کارآفرینی^۱ نیز کارآفرین نوظهور را فردی می‌داند که طی ۱۲ ماه گذشته فعالیت قابل ملاحظه‌ای برای راه اندازی یک کسب و کار جدید انجام داده، شخصاً صاحب تمام یا قسمتی از آن کسب و کار بوده، به طور فعال در گیر مدیریت آن است و هنوز برای هیچ کارمندی حقوقی بیش از ۳ ماه پرداخت نکرده است. این کنسرسیوم بین‌المللی، کسی را که بیش از ۳ ماه و کمتر از ۴۲ ماه به کارمندان خود حقوق پرداخت کرده است، «کارآفرین جدید» و بیش از آن را «کارآفرین ثبیت شده»^۲ می‌نامد (Bosma, Acs, Autio, Condorras & levie, 2008, p.13).

برای بررسی موافع راه اندازی، به بررسی مختصر عوامل مؤثر بر فرایند راه اندازی می‌پردازیم. مطابق رویکرد فرایندی، کارآفرینی به صورت فرایند خلق کسب و کار جدید تعریف می‌شود (Kouriloff, 2000, p.60).

¹ GEM

2. Established Entrepreneur

رویکردهای اقتصادی و جامعه‌شناختی- روانشناسی، بر رفتار و اقدام‌های فرد طی فرایند راهاندازی کسب و کار تمرکز دارد و عوامل و شرایط متعدد محیطی را نیز در نظر می‌گیرد. بارن و شین (۲۰۰۵) الگویی را از فرایند کارآفرینی شامل مراحل ترتیبی شناسایی فرصت، تصمیم اولیه برای شروع، تهیی منابع لازم (اطلاعات، مالی و انسانی)، راهاندازی عملی کسب و کار، ایجاد یک کسب و کار موفق و برداشت نتایج تبیین می‌کنند و در آن نشان می‌دهند که همه‌ی این مراحل از متغیرهای مختلف تأثیر می‌پذیرند. آن‌ها این متغیرهای تأثیرگذار را در سه سطح دسته‌بندی می‌کنند: «سطح فردی» همچون مهارت‌ها، انگیزش‌ها و ویژگی‌های کارآفرینان، «سطح گروهی» مانند ایده‌ها، آورده‌های دیگران، اثربخشی در تعامل با سرمایه‌گذاران، مشتریان و کارکنان بالقوه، و متغیرهای «سطح اجتماعی» مثل سیاست‌های دولتی، شرایط اقتصادی و فناوری (Baron & Shane, 2005, p.12) (۱۹۸۹) ارائه شده است نیز عوامل متعدد شخصی، محیطی و جامعه‌شناختی بر فرایند راهاندازی اثر گذارند. آموزش، محیط رقابتی و حمایتی، سیاست‌های دولت، خانواده و ویژگی‌های شخصیتی کارآفرینانه‌ای چون نیاز به موقعيت، خطرپذیری، مرکز کنترل درونی و تحمل ابهام عواملی هستند که در این الگو در نظر گرفته شده‌اند (Bygrave, 1989, p. 8). بوچیکی (۱۹۹۳) نیز الگویی را ارائه داده است که ابعاد مختلف فرایند کارآفرینی را در تعامل با یکدیگر به خوبی نشان می‌دهد. این الگو ارتباط متقابلی را میان ویژگی‌های شخصیتی کارآفرین و عوامل تسهیل کننده و بازدارنده موجود در محیط نشان می‌دهد (Buchikhi, 1993, p. 558) که این ارتباط در تحقیق حاضر مورد بررسی قرار گرفته است.

در مقاله‌های مختلف، کلماتی مانند Problems، Barriers و Impediments به عنوان معادل شرایط کارآفرینانه‌ای که به عنوان عامل منفی و مانع در نظر گرفته شده به کار گرفته شده‌اند (Kouriloff, 2000, p. 61). در این مقاله بر اساس تحقیق‌های پیشین و معانی کلمات به کار رفته در آن‌ها، موانع راهاندازی کسب و کار به این صورت تعریف می‌شود:

«شرایط درونی یا بیرونی (Kouriloff, 2000, p. 61) که فرایند راهاندازی کسب و کار را دچار مشکل یا تأخیر می‌کند، یا موجب توقف آن می‌شود و یا از شروع آن جلوگیری می‌کند».

جدول ۱. خلاصه‌ای از تحقیقات پیشین در زمینه موانع راهاندازی کسب و کار

محققان	کشور / منطقه	عنوان	جامعه آماری	متغیرها و یافته‌های تحقیق
Finnerty & Krzystofik (1985)	آمریکا	موانع شکل‌گیری کسب و کار کوچک	استفاده کنندگان از خدمات مشاوره توسعه کسب و کار	همیت پانسیل بازار، تأمین مالی، دریافت پاداش و احساس رضایت بی اهمیت مالیات و امنیت شغل فعلی
Terpstra & Olson (1993)	آمریکا	راهاندازی و رشد کارآفرینانه: یک دستبندی از مشکلات تدریش‌ترین شرکت‌های آمریکا در سال ۱۹۸۶	تدریش‌ترین شرکت‌های خارجی، (۳) مالی داخلی، (۴) مدیریت معمول، (۵) (۶) توسعه محصول، (۷) مدیریت تولید، (۸) محیط اقتصادی، (۹) محیط قانونی	دستبندی مشکلات راهاندازی: (۱) فروش/ بازاریابی، (۲) مالی
Yusuf (1998)	کشورهای حوزه‌ی اقیانوس آرام جنوبی	توسعه و یقای کسب و کار کوچک در کشور	شرکت‌های کوچک در ۶ کشور	ماتریس شدت مواعن ورود به کسب و کار و مواعن بقای کسب و کار
Van Auken (1999)	آمریکا	موانع راهاندازی کسب و کار کارگاه‌های پیش از راه‌اندازی	شرکت کنندگان در کارگاه‌های پیش از راه‌اندازی	(۱) نبود پول، (۲) نبود زمان، (۳) ریسک زیاد، (۴) تأثیر بر سبک زندگی، (۵) پیچیدگی، (۶) نبود دانش و مهارت، (۷) ناکارامد بودن کسب و کار
Kouriloff (2000)	استرالیا	کاوش ادراکات از مواعن قیاسی کارآفرین: رویکرد چند رشته‌ای	همه افراد ۱۸ تا ۶۴ سال	نسبت‌های جمعیتی «بی تعلیل»، «بالقوه»، «عصصم»، «حقیقی». دستبندی مواعن پراهیت، متوسط و کم‌همیت
Robertson, Collins, Medeira, Slater (2003)	انگلیس	موانع راهاندازی و اثر آنها بر کارآفرینان مشتاق	دانشجویان دانشگاه لیدز و کارآفرینان هامبر و یورکشاپ	موانع مالی مواعن اصلی برای هر دو گروه انگیزش، نبود ایده و نبود مهارت مواعن پیشتر برای دانشجویان
Gelderken & Thurik & Bosma (2006)	هلند	عوامل خطر و موقیت در مرحله پیش از راهاندازی	کارآفرینان نوظهور	(۱) زمان، (۲) ریسک، (۳) سرمایه‌ی راهاندازی محدودیت‌های (۱) مالی، (۲) نگرشی- فرهنگی، (۳) قانونی-
ILO (2007)	کشورهای مختلف	موانع و مشوقه‌های راهاندازی کسب و کار توسط جوانان	کارآفرینان جوان	(۴) اداری، (۴) آموزشی، و (۵) زیربنایی- حمایتی
زالی و رضوی (2008/1387)	ایران	پژوهشی در زمینه: مواعن توسعه‌ی کارآفرینی در ایران	کارآفرینان برتر ایرانی (شناوره‌ی ملی کارآفرینان برتر سال ۱۳۸۶)	(۱) خطرپذیری مالی، (۲) دست نیافتن به مواعن مالی (۳) مواعن اداری، (۴) مخاطرات اجتماعی، (۵) سعاد اداری، (۶) نبود مهارت‌ها، (۷) رقابت شدید، (۸) تقاضای بازار (۹) جنسیت، (۱۰) ترس از شکست، (۱۱) کار نیازد

جدول شماره‌ی ۱ نتایج یافته‌های تحقیقات پیشین را به‌طور خلاصه نشان می‌دهد. در مجموع ۱۳۱ عامل به عنوان مانع در این تحقیق‌ها بررسی شد که در تحقیق حاضر به ۹۰

عامل کاهش داده شد. این عوامل ابتدا به صورت دسته‌بندی ارائه شده در تحقیق سازمان بین‌المللی کار در زمینه‌های محدودیت‌های مالی، محدودیت‌های آموزشی، محدودیت‌های حمایتی و زیربنایی، محدودیت‌های قانونی و اداری، و محدودیت‌های نگرشی و فرهنگی دسته‌بندی شدند (Schoof, 2006, p.23) و سپس دو دسته‌ی محدودیت‌های بازار و محیط کار، و محدودیت‌های شخصی نیز به دسته‌بندی بالا افزوده شدند. برای مثال عواملی چون نبود دانش مالی، ناگاهی از قوانین و مقررات، و عوامل سنی و سلامتی جزو محدودیت‌های شخصی قرار گرفت. به این ترتیب سه فرضیه‌ی اصلی برای پاسخگویی به سؤال‌های تحقیق مطرح شد:

فرضیه‌ی اصلی (۱): هر یک از محدودیت‌های مالی، آموزشی، حمایتی و زیربنایی، قانونی و اداری، نگرشی و فرهنگی، بازار و محیط کار، و شخصی، مانع راهاندازی کسب و کار در شهر تهران است.

فرضیه‌ی اصلی (۲): مانع‌های راهاندازی کسب و کار در شهر تهران، بر تمايل کارآفرینان نوظهور به راهاندازی کسب و کار تأثیر منفی دارند.

فرضیه‌ی اصلی (۳): تمايل به راهاندازی کسب و کار در کارآفرینان نوظهوری که ویژگی شخصیتی کارآفرینانه‌ی بالاتری دارند، کمتر تحت تأثیر موانع قرار می‌گیرد.

روشناسی تحقیق

جامعه‌ی آماری این تحقیق، تمام کارآفرینان بالقوه‌ای هستند که در سال ۱۳۸۷ در دوره‌های آموزش کارآفرینی و مهارت‌های کسب و کار مؤسسه‌ی کار و تأمین اجتماعی در شهر تهران برای بدست آوردن دانش راهاندازی کسب و کار و همچنین به دلیل ضرورت ارائه‌ی گواهی این دوره برای دریافت تسهیلات، در این دوره‌ها شرکت کرده‌اند. طبق اعلام مؤسسه‌ی کار و تأمین اجتماعی سالانه حدود ۲۰۰۰ نفر در شهر تهران در این دوره‌ها شرکت و گواهی دریافت می‌کنند.

نمونه‌گیری به روش تصادفی ساده انجام گرفته است و حجم نمونه بر اساس فرمول^۱ نمونه‌گیری از جامعه محدود (آذر و مؤمنی، ۱۳۷۸، ص ۶۷) برابر ۱۷۸ نفر برآورد شده است. البته تعداد ۲۰۰ پرسشنامه در بین اعضای جامعه آماری توزیع شد که در نهایت ۱۷۹ پرسشنامه بدست آمد. در قسمت اول پرسشنامه مشخصات پاسخگو پرسیده شد و در قسمت دوم سوالات اصلی درباره موانع در زمینه محدودیت‌های مالی (۷ سؤال)، محدودیت‌های قانونی و اداری (۲۰ سؤال)، محدودیت‌های حمایتی و اداری (۱۴ سؤال)، محدودیت‌های آموزشی (۶ سؤال)، محدودیت‌های نگرشی و فرهنگی (۱۱ سؤال) محدودیت‌های شخصی (۲۵ سؤال) و محدودیت‌های بازار و محیط کار (۷ سؤال) مطرح شدند. قسمت سوم پرسشنامه که مربوط به تمایل به راهاندازی کسب‌وکار است از ۴ سؤال اصلی تشکیل شده و در قسمت چهارم نیز ۱۶ سؤال پرسیده می‌شود که مربوط به متغیر تعییل گر ویژگی‌های شخصیتی کارآفرینانه است. همهی سوالات قسمت دوم و سوم در مقیاس لیکرت از خیلی کم (با امتیاز ۱) تا خیلی زیاد (با امتیاز ۵) استفاده شده‌است و مقیاس استفاده شده در قسمت چهارم نیز ۵ گزینه‌ای و به صورت: کاملاً مخالفم (۱)، نسبتاً مخالفم (۲)، بی نظرم (۳)، نسبتاً موافقم (۴) و کاملاً موافقم (۵) بوده است. ضریب آلفای کرونباخ کل پرسشنامه، ۹۲/۹۸ درصد برآورد شد که حاکی از اعتبار بسیار خوب پرسشنامه است. از طرف دیگر جدول شماره ۲ اعتبار مقیاس‌های هفت‌گانهی موانع راهاندازی را در صورت حذف هر یک از آن‌ها نشان می‌دهد. ضریب آلفای کرونباخ کل مقیاس‌های محدودیت‌های هفت‌گانه ۸۱/۵ درصد است و میانگین این مقیاس ۲۴/۳۲ است.

$$n = \frac{z^2 p q N}{d^2(N-1) + z^2 p q}$$

$$n = \frac{(2000) \times (1.96)^2 \times (0.5) \times (0.5)}{(0.07)^2 \times (2000) + (1.96)^2 \times (0.5) \times (0.5)} = 178$$

داده‌های حاصل از پرسشنامه‌ی تحقیق نشان می‌دهد که اکثر پاسخ‌دهندگان (۳۵/۶ درصد) کمتر از ۲۵ سال، و تنها ۱۳/۸ درصد بیشتر از ۴۵ سال سن دارند. ۳۸/۲ درصد پاسخ‌دهندگان (۶۸ نفر) مرد، و در مقابل ۶۱/۸ درصد (۱۱۰ نفر) زن هستند. همچنین ۵۸/۵ درصد پاسخ‌دهندگان (۱۰۳ نفر) مجرد، ۴/۳ درصد (۶۴ نفر) متاهل هستند. از سوی دیگر ۱۶/۶ درصد پاسخ‌دهندگان (۲۹ نفر) مدرک تحصیلی کمتر از دیپلم، ۳۳/۱ درصد (۵۸ نفر) دارای مدرک دیپلم، ۱۲ درصد (۲۱ نفر) مدرک فوق دیپلم، ۲۹/۱ درصد (۵۱ نفر) مدرک کارشناسی، ۸/۶ درصد (۱۵ نفر) مدرک کارشناسی ارشد و تنها یک نفر مدرک تحصیلی دکتری داشته‌اند.

جدول ۲. تأثیر حذف هریک از مقیاس‌های موانع در آلفای کرونباخ برآوردشده برای کل موانع

آلفای کرونباخ مقیاس در صورت حذف مورد	همبستگی کلی اصلاح شده	واریانس مقیاس در صورت حذف مورد	میانگین مقیاس در صورت حذف مورد	
.829	.322	14.049	20.89	محدودیت‌های مالی
.780	.613	11.933	20.90	محدودیت‌های قانونی و اداری
.799	.506	13.373	20.67	محدودیت‌های حمایتی و زیربنایی
.781	.610	12.450	20.65	محدودیت‌های آموزشی
.777	.659	13.014	20.60	محدودیت‌های فرهنگی و نگرشی
.793	.545	12.538	21.23	محدودیت‌های شخصی
.772	.660	12.085	20.93	محدودیت‌های بازار و محیط کار

در ادامه‌ی مقاله به بررسی نتایج آزمون دو جمله‌ای، تحلیل واریانس فریدمن، آزمون همبستگی پیرسون و تحلیل همبستگی جزیی پرداخته می‌شود.

۱- نتایج آزمون دو جمله‌ای: برای شناسایی و بررسی موانع راهاندازی کسب و کارهای نوظهور (فرضیه اول تحقیق) از آزمون دو جمله‌ای استفاده شد. بدین منظور مقدار احتمال آزمون برابر ۰/۰ در نظر گرفته شد، به این ترتیب که محدودیت‌هایی به عنوان مانع

راهاندازی کسب و کارهای نوظهور درنظر گرفته می‌شوند که اغلب پاسخ‌دهندگان میزان مانع بودن آن‌ها را زیاد و خیلی زیاد دانسته باشند. نتایج آزمون دوچمله‌ای در جدول شماره‌ی ۳ نشان داده شده است.

جدول ۳. نتایج آزمون دوچمله‌ای و تحلیل واریانس فریدمن

ردیف	فرض H0	نتایج آزمون دوچمله‌ای (Sig.=0.000, p>=0.6) ^۱	نتایج آزمون دوچمله‌ای (Sig.=0.000)	نتایج آزمون تحیلی واریانس فریدمن (Sig.=0.000)
-	احتمال مشاهده شده ^۲	نتیجه آزمون	رتبه میانگین	اولیت-بندی
۱	محدودیت‌های مالی مانع راهاندازی کسب و کار نوظهور در شهر تهران هستند.	۰/۷	پذیرش H.	ششم
۲	محدودیت‌های قانونی و اداری مانع راهاندازی کسب و کار نوظهور در شهر تهران هستند.	۰/۷	پذیرش H.	پنجم
۳	محدودیت‌های حمایتی و زیربنایی مانع راهاندازی کسب و کار نوظهور در شهر تهران هستند.	۰/۸	پذیرش H.	سوم
۴	محدودیت‌های آموزشی مانع راهاندازی کسب و کار نوظهور در شهر تهران هستند.	۰/۸	پذیرش H.	دوم
۵	محدودیت‌های نگرشی و فرهنگی مانع راهاندازی کسب و کار نوظهور در شهر تهران هستند.	۰/۸	پذیرش H.	اول
۶	محدودیت‌های شخصی مانع راهاندازی کسب و کار نوظهور در شهر تهران هستند.	۰/۵	H.	هفتم
۷	محدودیت‌های بازار و محیط کار مانع راهاندازی کسب و کار نوظهور در شهر تهران هستند.	۰/۷	پذیرش H.	چهارم

همان‌طور که جدول مزبور نشان می‌دهد از نظر شرکت‌کنندگان در دوره‌های آموزش کارآفرینی و مهارت‌های کسب و کار، محدودیت‌های مالی، محدودیت‌های قانونی و اداری، محدودیت‌های حمایتی و زیربنایی، محدودیت‌های آموزشی، محدودیت‌های بازار و محیط کار و محدودیت‌های نگرشی و فرهنگی مانع راهاندازی کسب و کارهای نوظهور در شهر تهران هستند، زیر احتمال مشاهده شده برای آن‌ها بزرگ‌تر از حداقل احتمال آزمون (۶۰٪) است، در حالی که محدودیت‌های شخصی

۱ احتمال ۶۰ درصد، نشانگر حداقل احتمال برای پذیرش محدودیت‌های راهاندازی کسب و کارهای نوظهور است.

۲ احتمال مشاهده شده نشانگر درصد کسانی است که موافق وجود محدودیت‌های مزبور هستند.

مانعی برای راهاندازی کسب و کار نبوده‌اند (احتمال مشاهده کمتر از احتمال آزمون).

۲- نتایج آزمون تحلیل واریانس فریدمن: برای اولویت‌بندی موانع راهاندازی کسب و کارهای نوظهور از این آزمون استفاده شده است. نتایج این آزمون (جدول شماره‌ی ۳) حاکی از آن است که محدودیت‌های نگرشی و فرهنگی (رتبه‌ی میانگین ۴/۹۱)، محدودیت‌های آموزشی (رتبه‌ی میانگین ۴/۷۰)، و محدودیت‌های حمایتی و زیربنایی (رتبه‌ی میانگین ۴/۶۳) به ترتیب مهم‌ترین موانع راهاندازی کسب و کار هستند.

جدول ۴. نتایج آزمون تحلیل واریانس فریدمن-جزای هر یک از محدودیت‌های راهاندازی کسب و کارهای نوظهور

رتبه میانگین	محدودیت‌های آموزشی	رتبه به	رتبه میانگین	محدودیت‌های نگرشی و فرهنگی	رتبه به
۴/۰۲	نظام رسمی آموزش کشور (به کارگیری شیوه‌های سنتی آموزش در مدارس و دانشگاهها)	۱	۶,۴۴	تبییض‌های اداری (مانند پارتی بازی در ارائه تسهیلات و مجوزها به افراد خاص)	۱
۳/۷۶	نبود آموزش‌های راهاندازی و مدیریت کسب و کار	۲	۵,۴۹	فرهنگ دلایی و واسطه گری	۲
۳/۵۶	نبود آموزش کارآفرینی در آموزش - های فنی و حرفه‌ای	۳	۵,۴۱	نگرش‌های سلیقه‌ای مسئولان و کارشناسان نهادهای مربوطه	۳
۳/۲۲	نبود تناسب آموزش‌ها با نیازهای آموزشی مقاضیان دوره‌های آموزش کارآفرینی	۴	۵,۱۷	نبود ارزش‌ها و باورهای فرهنگی و مذهبی که مشوق راهاندازی و مدیریت کسب و کارهای جدید باشند.	۴
۳/۲۶	نبود مدرسان مجرب و اثربازار در دوره‌های آموزش کارآفرینی	۵	۴,۹۴	نبود فرهنگ خطرپذیری در خانواده‌های ایرانی	۵
۳/۱۸	نامناسب بودن آموزش‌های موجود در زمینه کارآفرینی	۶	۴,۷۴	فرهنگ «آب باریکه» (دریافت حداقل حقوق و دستمزد مستمر ماهانه)	۶
رتبه میانگین	محدودیت‌های بازار و محیط کار	رتبه به	۴,۳۴	وجود تبییض‌های جنسیتی (مشکلات پیش روی زنان برای کارآفرینی)	۷
۳/۳۱	تقلیل سایر یا برخی از شرکت‌ها	۱	۴,۲۹	ضعف کار تیمی	۸
۳/۰۳	وجود رقبای جدی در کسب و کار جدید	۲	۴,۱۹	عدم گرایش به کار (نبود علاقمندی به کار کردن، نبود سختکوشی در کار)	۹
۲/۹۳	دشواری ساخت و ارائه اقتصادی محصول یا خدمت جدید	۳	رتبه میانگین	محدودیت‌های مالی	رتبه به
۲/۹۱	بی‌اعتمادی مشتریان بالقوه به شرکت-های تازه تأسیس	۴	۲,۷۶	نبود سرمایه‌ی اولیه برای راهاندازی	۱
۲/۸۱	نبود نیروی انسانی توانمند در بازار کار یا دشواری جذب آنها	۵	۲,۵۹	نبود دسترسی به منابع مالی (مانند تسهیلات بانکی) برای راهاندازی	۲
			۲,۳۵	بالا بودن ریسک راهاندازی کسب و کار	۳
			۲,۳۰	بالا بودن نرخ بهره تسهیلات بانکی	۴

ادمه‌ی جدول ۴. نتایج آزمون تحلیل واریانس فریدمن- اجزای هر یک از محدودیت‌های راهاندازی کسب‌وکارهای نوظهور

ردیهی میانگین	محدودیت‌های قانونی و اداری	ردیهی به	ردیهی میانگین	محدودیت‌های حمایتی و زیربنایی	ردیهی به
۷/۹۴	زمان طولانی پاسخگویی به تقاضای دریافت تسهیلات بانکی	۱	۸/۴۸	تحريم‌های بین المللی علیه کشور	۱
۷/۳۴	قانونی و روش‌های پیچیده ارزیابی طرح‌های پیشنهادی برای دریافت تسهیلات	۲	۷/۲۳	نیود مکان مناسب برای استقرار کسب‌وکار	۲
۷/۳۰	لزوم ارائه وثیقه برای دریافت تسهیلات بانکی	۳	۷/۱۴	بالا بودن نرخ تورم	۳
۶/۹۰	وجود فساد اداری	۴	۷/۰۷	نیود حمایت دولت از کسب‌وکارهای کوچک و متوسط	۴
۶/۰۷	نیود قوانین مناسب برای جذب سرمایه‌گذاران خارجی	۵	۶/۵۲	دسترسی نداشتن به فناوری‌های پیشرفته لازم	۵
۶/۶۴	اخذ مجوزهای لازم و مشکلات مربوط به سازمان‌ها و ادارات دولتی مربوطه	۶	۶/۵۴	ناکافی و بروز نیودن اطلاعات بازار و صنعت	۶
۶/۶۰	قانونی و مقررات بانکی	۷	۶/۵۰	تمایل دولت به شرکت‌های بزرگ	۷
۶/۳۵	کوتاه بودن زمان بازپرداخت تسهیلات بانکی	۸	۶/۱۴	ناکافی بودن و یا نیز مرآکش رشد کسب- و کارهای کوچک و متوسط	۸
۶/۱۷	وجود اختصارات دولتی ناشی از قوانین و مقررات دولتی	۹	۵/۹۸	نیود شرکت‌ها و مؤسسات خدمات مشاوره‌ای و حمایتی	۹
۵/۶۷	تفییر مکرر قوانین و مقررات حاکم بر شرکت‌ها	۱۰	۵/۵۶	نیود شبکه‌های تبادل اطلاعات و مکان‌های ملاقات	۱۰
۵/۵۵	نیود قوانین مناسب برای سرمایه‌گذاری مشترک (Joint venture)	۱۱	۵/۴۵	نیود تسهیلات ارتباطی و حمل و نقلی مدرن و سریع	۱۱
۵/۴۷	قانون تجارت (حمایتی نیودن و پیچیده بودن آن)	۱۲	۵/۳۸	نیود ارتباطات مؤثر با تأمین‌کنندگان و شبکه‌های توزیع و فروش	۱۲

البته هر یک از محدودیت‌های مزبور از عامل‌های دیگری تشکیل شده‌اند که از آزمون تحلیل واریانس فریدمن برای رتبه‌بندی اهمیت‌شان استفاده شد. برای مثال در زمینه‌ی **محدودیت‌های نگرشی و فرهنگی**، «تبیعیض‌های اداری مانند پارتی‌بازی در ارائه‌ی تسهیلات و مجوزها به افراد خاص» (رتبه میانگین ۶/۴۴) ، «فرهنگ دلالی و واسطه‌گری» (رتبه میانگین ۵/۴۹) و «نگرش‌های سلیقه‌ای مسئولولان و کارشناسان نهادهای مربوطه» (رتبه میانگین ۵/۴۱) به ترتیب مهم‌ترین موانع نگرشی و فرهنگی هستند. جدول شماره‌ی ۴ اولویت‌بندی همه‌ی اجزای هر یک از محدودیت‌های شش‌گانه را نشان می‌دهد.

۳- نتایج آزمون همبستگی پیرسون: برای بررسی فرضیه‌ی اصلی دوم تحقیق با استفاده از آزمون همبستگی پیرسون، روابط میان محدودیت‌ها و تمایل به راهاندازی

کسب و کار بررسی شد که تنها میان محدودیت‌های مالی و تمایل به راهاندازی کسب و کار رابطه‌ی معنی‌داری مشاهده شد. ضریب بتای این رابطه در آزمون رگرسیون برابر $0.18/0.019$ به دست آمد. سایر محدودیت‌ها رابطه‌ی معنی‌داری را با تمایل به راهاندازی کسب و کار نشان ندادند. بنابراین تأثیر منفی موانع راهاندازی کسب و کار بر تمایل کارآفرینان نوظهور تأیید نشد.

۴- نتایج آزمون همبستگی جزیی^۱: برای بررسی فرضیه‌ی سوم، از آزمون همبستگی جزیی استفاده شد که نتایج آن در جدول شماره‌ی ۵ نشان داده شده است.

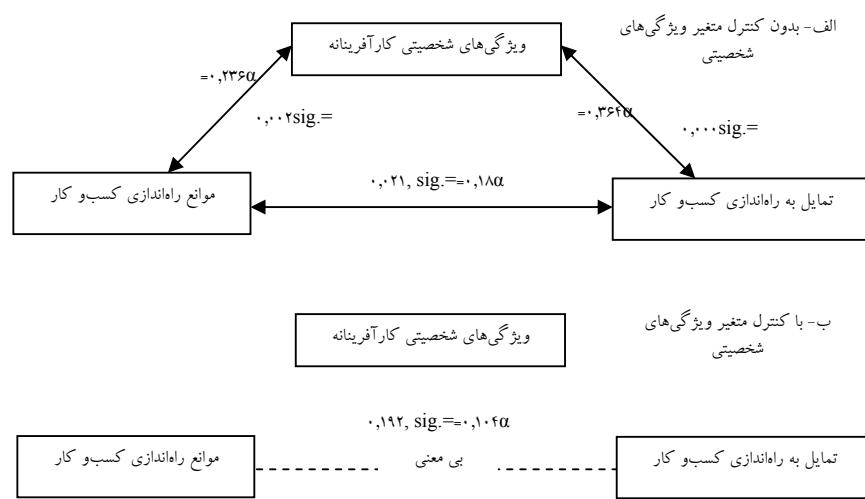
جدول ۵. نتایج آزمون همبستگی جزیی

ویژگی‌های شخصیتی کارآفرینانه	موانع راهاندازی	تمایل به راهاندازی	متغیرها	تمایل به راهاندازی	با حضور متغیر
۰/۳۶۴	۰/۱۸۰	۱/۰۰۰	همبستگی	موانع راهاندازی	ویژگی‌های شخصیتی کارآفرینانه کارآفرینانه (همبستگی پیرسن)
۰/۰۰۰	۰/۰۲۱	-	سطح معنی‌داری		
۰/۲۳۶	۱/۰۰۰	۰/۱۸۰	همبستگی		
۰/۰۰۲	-	۰/۰۲۱	سطح معنی‌داری		
۱/۰۰۰	۰/۲۳۶	۰/۳۶۴	همبستگی	موانع راهاندازی	با کنترل متغیر ویژگی‌های شخصیتی کارآفرینانه
-	۰/۰۰۲	۰/۰۰۰	سطح معنی‌داری		
	۰/۱۰۴	۱/۰۰۰	همبستگی		
	۰/۱۹۲	-	سطح معنی‌داری		
	۱/۰۰۰	۰/۱۰۴	همبستگی	موانع راهاندازی	با کنترل متغیر ویژگی‌های شخصیتی کارآفرینانه
	-	۰/۱۹۲	سطح معنی‌داری		

همان‌طور که مشاهده می‌شود همبستگی میان «موانع راهاندازی کسب و کار» و «تمایل به راهاندازی کسب و کار» مثبت و معنی‌دار است ($\alpha=0.18$, $sig.=0.021$)؛ اما با

1 Partial correlation

حذف «ویژگی‌های شخصیتی کارآفرینانه» (به عنوان متغیر کنترلی) مشاهده می‌شود که معنی‌داری این رابطه از بین می‌رود ($\text{sig.}=0.192$) (نمودار شماره ۱). از این‌رو این نتیجه حاصل می‌شود که همبستگی میان «تمایل کارآفرینان نوظهور به راهاندازی کسب و کار» و «موانع راهاندازی کسب و کار» بر اثر وجود «ویژگی‌های شخصیتی کارآفرینانه» در این افراد است.



نمودار ۱. همبستگی بین تمایل به راهاندازی و موانع راهاندازی کسب و کار

نتیجه‌گیری و پیشنهادها

محدودیت‌های نگرشی و فرهنگی، محدودیت‌های آموزشی، محدودیت‌های حمایتی و زیربنایی، محدودیت‌های بازار و محیط کار، محدودیت‌های قانونی و اداری، و محدودیت‌های مالی به ترتیب پراهمیت ترین موانع راهاندازی کسب و کارهای نوظهور در شهر تهران هستند. این نتیجه ضمن تأیید دسته‌بندی پنجگانه‌ی سازمان بین‌المللی کار از موانع راهاندازی کسب و کار، دسته‌ی ششمی را نیز به نام محدودیت‌های بازار و محیط کار به آن می‌افزاید. دسته‌ی هفتم بررسی شده در این تحقیق یعنی محدودیت‌های شخصی توسط پاسخ دهنده‌گان به عنوان مانع شناخته نشد. این نتایج تفاوت‌هایی را با

نتایج حاصل از «پژوهشی در زمینه‌ی موانع توسعه‌ی کارآفرینی در ایران» (زالی و رضوی، ۱۳۸۷) نشان می‌دهد. در تحقیق مذکور که بر روی کارآفرینان برتر ایرانی انجام شد، هنچارهای اجتماعی و فرهنگی رتبه‌ی هشتم را در میان مؤلفه‌های محیط کارآفرینانه به دست آورد و زیرساخت‌های فیزیکی نیز در اولویت هفتم قرار گرفته بود. این تفاوت را می‌توان این طور تحلیل کرد که از آن‌جا که کارآفرینان برتر ایرانی در زمان تحقیق مذکور مرحله راهاندازی را پشت سر گذاشته بودند، بنابراین در مراحل بعدی چرخه‌ی حیات کسب و کار خود، دغدغه و موانع زیادتری را در مورد «انتقال تحقیق و توسعه»، «سیاست‌های دولت» و «فضای آزاد بازار» احساس می‌کردند. اما کارآفرینان نوظهور شرکت‌کننده در این تحقیق از آن‌جا که هنوز در مراحل آغازین فرایند راهاندازی هستند، دغدغه‌های زیادتری نسبت به زمینه‌های نگرشی و فرهنگی، آموزشی و امکانات زیربنایی و حمایتی دارند.

البته وجود این موانع راهاندازی کسب و کار، موجب کاهش تمایل کارآفرینان نوظهور به راهاندازی کسب و کار نمی‌شوند. برای این‌که به جز محدودیت‌های مالی، سایر محدودیت‌ها رابطه‌ی معنی‌داری با تمایل به راهاندازی کسب و کار ندارند، در حالی که محدودیت‌های مالی همبستگی مثبت ۱۸ درصدی با میزان تمایل افراد به راهاندازی کسب و کار نشان می‌دادند. در کل، محدودیت‌های راهاندازی کسب و کار با تمایل به راهاندازی کسب و کار به میزان ۰/۱۸۰ همبستگی دارند ($\text{sig}=0.021$). این در حالی است که با توجه به مفهوم مانع به عنوان شرایطی منفی و بازدارنده، انتظار می‌رفت که بین موانع بر تمایل افراد به راهاندازی کسب و کار رابطه‌ی منفی وجود داشته باشد. وجود ویژگی‌های شخصیتی کارآفرینانه قوی در کارآفرینان نوظهور مهم‌ترین توجیه این رابطه است.

در واقع افرادی که ویژگی‌های شخصیتی کارآفرینانه بالاتری دارند، نه تنها از موانع تاثیر نمی‌گیرند بلکه تمایل بیشتری نیز برای راهاندازی کسب و کار از خود نشان می‌دهند. آزمون همبستگی جزیی نشان داد که همبستگی مثبت (۰/۱۸۰) و معنی‌دار (۰/۰۲۱) بین «تمایل به راهاندازی کسب و کار» و «موانع راهاندازی کسب و کار»، به

دلیل وجود «ویژگی‌های شخصیتی کارآفرینانه» است. بر این اساس می‌توان دریافت که با تقویت و بهبود ویژگی‌های شخصیتی کارآفرینانه در کارآفرینان نوظهور، شدت درک موانع توسط آن‌ها نیز افزایش می‌یابد و در عین حال میزان تمایل‌شان به راهاندازی کسب و کار نیز بیشتر می‌شود. این نتیجه در تحقیقات مربوط به موانع راهاندازی کسب و کار، نتیجه‌ی جدیدی محسوب می‌شود و در عین حال، با نظریه‌ها و نتایج تحقیقات در زمینه‌ی ویژگی‌های شخصیتی کارآفرینانه و تأثیر آن‌ها بر فرایند راهاندازی مطابقت دارد. الگوی تعاملی بوچیکی^۱ (۱۹۹۳) که در ابتدای مقاله مطرح شد، نشان داد که میان فرد کارآفرین که مرکب از رفتار و شخصیت است و محیط که متشکل از عوامل تسهیل‌کننده و محدودکننده است، رابطه‌ی متقابلی وجود دارد. الگوهای فرایند کارآفرینی بایگریو (۱۹۸۹) و بارن و شین (۲۰۰۵) ویژگی‌های شخصیتی کارآفرینانه را در فرایند راهاندازی کسب و کار دخیل می‌دانند. بایگریو (۱۹۸۹) در الگوی خود، نیاز به موقعیت، خطرپذیری، تحمل ابهام، مرکز کنترل درونی، و خلاقیت را ذکر کرده است. بارن و شین (۲۰۰۵) نیز ویژگی‌های شخصیتی را در گروه متغیرهای سطح فردی که همراه با متغیرهای دیگر در تمامی مراحل راهاندازی کسب و کار از جمله مرحله‌ی تصمیم اولیه برای شروع دخیل هستند، نام برده است. همچنین با توجه به این که تحقیق حاضر در میان شرکت‌کنندگان دوره‌های «آموزش کارآفرینی و مهارت‌های کسب و کار» مؤسسه‌ی کار و تأمین اجتماعی انجام شده است و بدیهی است که این افراد-که خود برای شرکت در این دوره‌ها اقدام کرده‌اند و متقاضی دریافت تسهیلات نیز هستند- در مقایسه‌ی سایر افراد جامعه در زمینه کارآفرینی فعال‌تر و مستعدتر هستند، از این‌رو نتایج این تحقیق دور از انتظار به نظر نمی‌رسد، اما به یقین برای تعمیم آن، نیاز به تحقیقات بیشتر به‌ویژه به صورت مقایسه‌ای با سایر گروه‌های جامعه است.

با توجه به نتایج یافته‌های این تحقیق، پیشنهادهای کاربردی زیر برای کاهش موانع راهاندازی کسب و کارهای نوظهور و به ترتیب درجه‌ی اهمیت موانع ارائه شده‌اند:

1 Buchikhi, H

۱. ترویج کارآفرینی و افزایش منزلت اجتماعی کارآفرینان از طریق برنامه‌های صدا و سیما. محدودیت‌های نگرشی و فرهنگی پراهمیت‌ترین محدودیت حاصل شده در این تحقیق است. از این‌رو توصیه می‌شود صدا و سیمای جمهوری اسلامی ایران در مقام فraigیرترین رسانه‌ی کشور، برنامه‌های خود را بر اساس تفکر کارآفرینانه تولید و پخش کند.
۲. توسعه‌ی فرهنگ کارآفرینی در نظام آموزش و پرورش، آموزش عالی و آموزش فنی و حرفه‌ای. نظام رسمی آموزش کشور نیازمند تحولی جدی است تا برخلاف وضعیت کنونی که نگرش حاکم بر آن، تربیت افراد برای اتخاذ نقش‌های مشخص در سازمان‌ها است، به نگرشی مبتنی بر کارآفرینی و خود اشتغالی اهمیت دهد و به آموزش و ارتقای مهارت‌های کلیدی لازم برای آن پردازد. از این‌رو توصیه می‌شود کارآفرینی در مراکز تربیت معلم تدریس و ترویج شود، و همچنین آگاهی از کارآفرینی و برخورداری از نگرش کارآفرینانه معیاری برای استخدام معلمان و مدیران آموزشی باشد. علاوه بر آن لازم است که به دانش‌آموزان و دانشجویانی که ویژگی‌های شخصیتی کارآفرینانه دارند توجه شود و در هدایت تحصیلی و برنامه‌ریزی آموزشی برای آن‌ها دقت بیشتری شود.
۳. توسعه‌ی دوره‌های آموزشی متناسب با نیاز متضایان راهاندازی کسب و کار و استفاده از مدرسان مجرب صنعت مربوطه. از آنجا که شرکت‌کنندگان در این تحقیق، متناسب نبودن آموزش‌های کنونی کارآفرینی را با نیازهای خود برای راهاندازی کسب و کار محدودیت پراهمیتی ذکر کردند، از این‌رو لازم است که متضایان بنا به میزان تحصیلات و نوع کسب و کاری که می‌خواهند راهاندازی کنند، گروه‌بندی شده و ساعت‌های دروس یا کارگاه‌ها نیز متناسب با نیازمندی‌های خود این افراد برنامه‌ریزی شود. برای مثال کسانی که دانش مالی ضعیفی دارند بهتر است زمان بیشتری را صرف فraigیری آن کنند و یا از آنجا که هر صنعتی شرایط خاصی را دارد و نحوه‌ی بازاریابی و مدیریت عملیات برای هر صنعت متفاوت است،

- توصیه می‌شود از مدرسانی استفاده شود که در صنعت مربوطه فعالیت داشته‌اند.
۴. توسعه‌ی پارک‌های علم و فناوری و شهرک‌های صنعتی برای تأمین مکان و امکانات زیربنایی. بهترین راه برای رفع موانع حمایتی و زیربنایی اشاره شده در این تحقیق، در نظر گرفتن مکان و سایر امکانات زیربنایی به صورت مجتمع برای کسب و کارهاست.
۵. ایجاد مراکز ارائه‌ی خدمات تک ایستگاهی^۱ برای انجام رویه‌های قانونی و اداری مربوط به همه‌ی مراحل راهاندازی کسب و کار. مرکز خدمات تک ایستگاهی، شرکت یا محلی است که خدمات متعددی را به یک مشتری ارائه می‌دهد. با دایر شدن چنین مراکزی برای متقاضیان راهاندازی کسب و کار، می‌توان امور ثبت شرکت، درخواست مجوزها و تسهیلات را از طریق این مراکز انجام داد و کافی است فرد متقاضی فقط به یک محل مراجعه کند.
۶. تسهیل و تسريع رویه‌ها با استقرار سیستم‌های الکترونیکی. پیشنهاد می‌شود رویه‌های اداری و قانونی مربوط به راهاندازی کسب و کار اصلاح و با محوریت فناوری اطلاعات به گونه‌ای مکانیزه شود که دسترسی به آن آسان، سریع، ساده و شفاف شود. تأسیس دفاتر پلیس +۱۰ و دفاتر خدمات الکترونیکی شهری تجارت خوبی هستند که در بخش‌های دیگر کشور انجام شده‌اند.
۷. توسعه‌ی بانک‌های اطلاعاتی و شرکت‌های خدمات مشاوره راهاندازی کسب و کار. همان‌طور که کارآفرینان نوظهور اعلام کرده‌اند نبود دانش و آگاهی‌های کافی و دسترسی نداشتن به منابع اطلاعاتی مناسب از محدودیت‌های آن‌ها برای راهاندازی کسب و کار بوده است. از این‌رو توصیه می‌شود بانک‌های اطلاعاتی مختلفی در زمینه‌های مورد نیاز کسب و کارهای کوچک ایجاد شود. هم‌چنین وجود شرکت‌هایی که به متقاضیان راهاندازی کسب و کار، خدمات مشاوره تخصصی ارائه

1 One Stop Shop or One Stop Service

دهند می‌تواند موجب تسریع فرایнд راهاندازی شود و از تکرار اشتباهات رایج در این فرایند جلوگیری کند.

۸. توسعه‌ی سرمایه‌گذاری خطرپذیر، تأسیس بانک‌های تخصصی توسعه‌ی کسب و کارهای کوچک و اعطای وام با کمترین الزامات. برای رفع محدودیت سرمایه‌ی اولیه برای راهاندازی کسب و کارهای کوچک توصیه می‌شود قوانین مناسبی برای توسعه‌ی سرمایه‌گذاری‌های خطرپذیر وضع شود، بانک‌های تخصصی توسعه‌ی کسب و کارهای کوچک تأسیس شود و در مجموع تسهیلات مالی برای مقاضیان راهاندازی کسب و کار افزایش یابد و اعطای آن‌ها آسان‌تر شود (مثلاً بدون نیاز به وثیقه، دوره‌ی تنفس بیشتر برای بازپرداخت و همچنین زمان بازپرداخت طولانی‌تر و نرخ بهره‌ی پایین‌تر).

۹. اجرای آزمون شخصیت کارآفرینانه برای مقاضیان راهاندازی کسب و کار. با توجه به نتیجه‌ی مهم این تحقیق که افراد با ویژگی‌های شخصیتی کارآفرینانه تمایل بیشتری به عبور از موانع دارند، توصیه می‌شود مقاضیان شرکت در دوره‌های آموزش کارآفرینی و همچنین مقاضیان دریافت تسهیلات بانکی از لحاظ ویژگی‌های شخصیتی کارآفرینانه آزموده شوند. بدین منظور می‌توان از «ابزار سنجش ویژگی‌های شخصیتی کارآفرینان ایرانی» (کردنائیج، زالی، هومن و شمس، ۱۳۸۶) استفاده کرد.

در انتها یادآور می‌شود که موانع راهاندازی کسب و کار نیازمند تحقیق‌های بیشتری است. از این‌رو پیشنهاد می‌شود موانع و محدودیت‌های راهاندازی کسب و کار با رویکرد و الگوهای جدیدتری مانند مدل کانو و تئوری عوامل بهداشتی و انگیزشی همراه با متغیرهای دیگری چون هوشیاری کارآفرینانه^۱، الگوی ذهنی^۲،

1 Entrepreneurial alertness

2 Schema

خودکارآمدی شخصی^۱ و ضریب کارآفرینی^۲ به عنوان متغیر تعديل‌گر میان موافع راهاندازی و تمايل به راهاندازی کسب و کار، مورد بررسی بیشتر قرار گیرد.

1 Self efficacy
2 Entrepreneurial Quotient

منابع

۱. آذر، عادل و منصور مؤمنی (۱۳۷۸). آمار و کاربرد آن در مدیریت (تحلیل آماری)، تهران: سمت.
۲. زالی، محمدرضا و سیدمصطفی رضوی (۱۳۸۷)، پژوهشی در زمینه: موائع توسعه کارآفرینی در ایران، تهران: دانشگاه تهران، دانشکده کارآفرینی.
۳. شفیعی، مسعود و عبدالرضا شقاقی (۱۳۸۲)، افزایش مشارکت مؤثر و رقابتی بخش صنایع کوچک و متوسط، تهران: مؤسسه خدمات فرهنگی رسا.
۴. کردناجیح، اسدالله؛ زالی، محمدرضا؛ هومن، حیدرعلی و شهاب الدین شمس (۱۳۸۶)، ابزار سنجش ویژگی‌های شخصیتی کارآفرینان ایرانی، تهران: دانشگاه تربیت مدرس.
5. Aldrich, H. E., & Martinez, M. A. (2001). "Many are Calles, but Few are Chosen: An Evolutionary Perspective for the Study of Entrepreneurship". *Entrepreneurship Theory and Practice*, pp. 41-56.
6. Baron, Robert A. & Shane, Scott A., (2005). *Entrepreneurship, A Process Perspective*. By South-Western, Part of the Thomson Corporation.
7. Belghitar, Y., & Parker, S. C. (2006). "What Happens to Nascent Entrepreneurs? An Econometric Analysis of the PSED". *Small Business Economics*, 27: 81-101.
8. Buchikhi, H., 1993, "A constructivist framework for understanding the entrepreneurship performance", *Organization Studies*, 14/4, P558.
9. Bygrave, W.D. (1989). "The Entrepreneurship Paradigm (II): Chaos and Catastrophes among Quantum Jumps?". *Entrepreneurship Theory and Practice*, p.8.
10. Finnerty, J. F. and Krzystofik, A. T. (1985). "Barriers to small business formation". *Journal of Small Business Management*, 23(3), pp. 50-58.
11. Gartner, W. B., & Carter, N. M. (2003). "Entrepreneurial Behavior and Firm Organizing Processes". In Z. J. Acs, & D. B. Audretsch, *Handbook of entrepreneurship research* (pp. 195-221). New York: Springer.
12. Kouriloff, M. (2000). "Exploring Perceptions of A Priori Barriers to Entrepreneurship: A Multidisciplinary Approach". *Entrepreneurship Theory and Practice*, winter, pp. 59-79.

13. Parker, S.C. and Belghitar, Y. (2006). "What Happens to Nascent Entrepreneurs? An Econometric Analysis of the PSED". *Small Business Economics*. 27: 81-101.
14. Robertson, M. et al. (2003). "Barriers to start-up and their effect on aspirant entrepreneurs". *Education & Training*, Vol. 45, Iss. 6; pp. 308-317.
15. Schoof, U. (2006). **Stimulating Youth Entrepreneurship: Barriers and incentives to enterprise start-ups by young people**. International Labour Office. Geneva.
16. Terpstra, D. E. and Olsen, P. D. (1993). "Entrepreneurial Start-up and Growth: A Classification of Problems". *Entrepreneurship Theory and Practice*, spring, pp. 5-19.
17. Ucbasaran, D., Westhead, P., & Wright, M. (2001, Summer). "The Focus of Entrepreneurial Research: Contextual and Process Issues". *Entrepreneurship Theory and Practice* , pp. 57-80.
18. Van Auken, H. E. (1999). "Obstacles to business launch", *Journal of Developmental Entrepreneurship*, Vol. 4, Iss. 2; pp. 175-188.
19. Yusuf, A.B. (1998), "Small Business Development and Survival in the South Pacific: Barriers and Strategic Responses", *Journal of Entrepreneurship*, 7, 49-65.
20. Bosma, N. et al. (2008). "Global Entrepreneurship Monitor, 2008 Executive Report". www.gemconsortium.org
21. Doing business 2008 Iran (comparing regulation in 178 economies), World Bank Group, 2007.